



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

6 aprile 2021  
VERBALE N. 149

Il Consiglio di Amministrazione del 6 aprile 2021 convocato in data 31 marzo 2021, con il seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del verbale della seduta precedente;
2. Approvazione del Bilancio Consuntivo 2020 e relativi allegati;
3. Approvazione della Delibera sulla definizione degli indirizzi di ri-progettazione a seguito del D.p.c.m. del 2 marzo 2021 e successive ordinanze del Ministero della Salute. Modalità e criteri per l'anno 2021 dei Servizi Educativi 0/6 anni in gestione alle Cooperative Sociali;
4. Approvazione del Protocollo d'intesa tra Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia, Iren S.p.a. e Fondazione Reggio Children Centro Internazionale Loris Malaguzzi per la qualificazione e lo sviluppo del Centro di riciclaggio creativo "REMIDA";
5. Varie ed eventuali.

Il Consiglio di Amministrazione si è riunito alle ore 18,00.

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

– Cristian Fabbi	Presidente
– Campo Paola	Consigliere
– Margherita Chiarenza	Consigliere
– Cristina Iani	Consigliera
– Maurizio Pocaforza	Consigliere

Sono inoltre presenti:

– Nando Rinaldi	Direttore
– Elena Poppi	Funzionaria Amministrativa

### **P.to 1 - Approvazione verbali delle sedute precedenti.**

Il Presidente saluta i Consiglieri e introduce il punto 1 dell'Odg chiedendo ai presenti se ci sono obiezioni in merito al verbale della seduta precedente, i Consiglieri, non avendo alcuna obiezione da fare, approvano all'unanimità il verbale n.148.

### **P.to 2 - Approvazione del Bilancio Consuntivo 2020 e relativi allegati.**

Il Presidente invita il Direttore a presentare la Relazione del Consuntivo 2020, il quale, nell'introdurre l'argomento, specifica che il documento ha risentito di costanti aggiornamenti sul piano dei provvedimenti amministrativi e sul piano della riorganizzazione delle attività a causa della situazione di emergenza sanitaria dettata dal Covid-19. Nell'anno 2020 ricorreva l'anniversario dei 100 anni dalla nascita di Loris Malaguzzi, che ha visto lo svolgersi regolarmente del Convegno Internazionale "L'occhio se salta il muro", ma il successivo aggravarsi della situazione ha comportato una sospensione della programmazione prevista durante tutto il corso dell'anno. Dopo il primo momento di spaesamento, che ha attraversato tutti gli interlocutori, ci si è trovati a ri-programmare il lavoro attraverso lo strumento dello smart-working, ridefinire i rapporti con i soggetti interlocutori con l'Istituzione e la relativa sospensioni di alcuni contratti, riverberandosi sul Bilancio. Per poi arrivare dal 15 giugno al 17 luglio 2020 all'esperienza estiva dal titolo "Prove di futuro", con l'attivazione di piccoli gruppi di bambine e bambini (5 bambini per ogni fascia di età, con particolare attenzione ai bambini con diritti speciali) che nel rispetto delle regole sanitarie hanno potuto nuovamente vivere esperienze di gioco e di relazione nei nidi e nelle scuole. A settembre 2020 l'anno scolastico è ripartito tenendo conto dei protocolli sanitari, rinviando però l'attivazione del Tempo lungo in quanto sono state limitate le organizzazioni miste sia negli anticipi che nei posticipi orari. Nel 2020 si è evidenziato in modo sempre più forte il problema legato al reperimento di personale e il concorso indetto a ottobre 2020 per 70

docenti a tempo indeterminato è tutt'ora sospeso in attesa che si possa procedere con le indicazioni di sicurezza Covid. Il Direttore poi prosegue nel presentare i dati relativi alla scolarizzazione e tutti i punti a seguire declinati nella Relazione. Una volta terminato l'intervento del Direttore, il Presidente chiede alla Funzionaria Amministrativa Elena Poppi ad illustrare il Bilancio Consuntivo 2020 e la relativa Nota Integrativa. La Dott.ssa Poppi informa i presenti che il Consuntivo 2020 è stato un anno molto variabile rispetto al preventivo, in realtà i dati, che sono positivi, sono dovuti ad un monitoraggio continuo di tutti Decreti che sono stati emessi nel corso dell'anno scolastico. I provvedimenti principali che hanno influito sono stati: la sospensione delle tariffe in periodo di chiusura dei servizi; la sospensione dei contratti in essere (CIR Food, Sap, fornitori..) e anche con le Cooperative sociali ai sensi dell'art.48; l'incidenza di "Prove di Futuro"; tutta la scontistica per assenze sanitarie sulle tariffe applicate; le spese in parte aggiuntive accordate alle Cooperative e anche relative alle nostre strutture sono state per acquisti per adeguamenti a sanificazioni e spese sanitarie. Il Decreto Rilancio e i relativi contributi statali che sono stati positivamente introiettati nel bilancio. Da un punto di vista amministrativo le variazioni sono state mutevoli e continue, è stato introdotto il Pago PA e le procedure amministrative delle iscrizioni sono cambiate e diventate più flessibili per adeguarsi alla situazione di emergenza. Il rendiconto 2020 è stato caratterizzato da risultati utili in termini di liquidità, sia per quanto riguarda l'aspetto finanziario che quello economico-patrimoniale, infatti l'esercizio 2020 si è chiuso con un saldo di cassa di € 4.040.616,40.

Le entrate che hanno caratterizzato la gestione 2020 sono state di € 38.183.070,39, la parte più consistente di esse è costituita dal trasferimento del Comune di Reggio Emilia che nel 2020 è stato pari ad € 20.000.344,00. Le altre principali entrate hanno visto: lo Stato, che ha trasferito somme per € 3.651.073,09; la Regione Emilia Romagna ha erogato complessivamente contributi pari ad € 692.856,15, inoltre il 2020 ha visto il proseguimento della misura sperimentale di sostegno economico alle famiglie denominata "al Nido con la Regione" finalizzata all'abbattimento delle rette di frequenza ai servizi educativi per la prima infanzia, il cui trasferimento è stato di euro 971.267,47; altri € 200.000,00 sono entrati grazie al contributo della Fondazione Manodori per il progetto "Ampliare gli apprendimenti in ambienti digitali come tutela dell'infanzia"; € 17.122,36 incassati a titolo di trasferimento provinciale per la qualificazione dei servizi. Le rette per la frequenza dei nidi e delle scuole d'infanzia comunali e statali, oltre al servizio di ristorazione erogato presso la scuola primaria L. Malaguzzi e le scuole statali, ammontano complessivamente a € 2.648.757,80, un netto calo dovuto alla chiusura dei servizi a causa della Pandemia. La convenzione in essere con Reggio Children Srl, che prevedeva proventi per € 273.371,13, è notevolmente modificata a seguito della drastica sospensione e riconversione delle attività della società per Covid-19. A completamento dell'analisi delle entrate che hanno caratterizzato la gestione 2020 occorre evidenziare la voce relativa all'avanzo di amministrazione formatosi nel corso dell'esercizio 2019 costituito da € 632.960,79 di cui euro 392.960,79 di avanzo libero ed euro 240.000,00 di avanzo accantonato finalizzato a finanziare spese impreviste dovute all'emergenza epidemiologica da Covid-19.

Le spese che hanno caratterizzato la gestione 2020 sono state di € 38.183.070,39, la parte più consistente delle spese correnti è dovuta al personale, infatti nel corso del 2019 la spesa impegnata a tal fine è stata pari ad € 15.518.052,26. Le spese principali sono determinate dall'acquisto di beni e servizi che si mantengono costanti, e dai trasferimenti erogati come previsto dalla convenzione alle scuole aderenti alla Fism.

L'anno 2020 si chiude con un risultato d'amministrazione di € 5.395.819,98 di cui la parte di avanzo disponibile pari a € 1.048.067,57, che dovrà essere utilizzato prioritariamente per la verifica degli equilibri del bilancio da effettuarsi a giugno/luglio 2021.

Il Presidente sottolinea l'importanza dell'autonomia dell'Istituzione anche da un punto di vista economico, del non dipendere dalle quote delle partecipate, ma che sia in stretta relazione con il Comune e che abbia soprattutto un'indipendenza economica anche da scelte politiche, poiché questo si riflette come ente pubblico che gestisce il sistema educativo nel gestire in autonomia le proprie scelte. La Pandemia ha reso di fatto questo nostro essere autonomi, anzi grazie al Comune che ha finanziato a fine anno l'Istituzione anche come riferimento alle partecipate.

La Consigliera Campo appoggia le riflessioni del Presidente e apprezza la scelta di ragionare con un bilancio autonomo, una scelta funzionale e significativa da un punto di vista di buona gestione, la consigliera sottolinea di come questa scelta sia importante per confermare la propria identità e inoltre la gestione globale dei Servizi evidenzia un approccio di scelte di qualità.

Anche la Consigliera Chiarenza conferma l'intervento precedente e pone l'accento sulla competenza e la grande forza di volontà e coerenza a seguire passo dopo passo quello che è stato un ambito non facile e molto diverso, confrontandosi con un periodo complesso che ha visto delle rivisitazioni continue.

Il Consiglio di Amministrazione, chiamato a votazione, approva unanimemente con **R.U.I.C. 3 del 06/04/21** la delibera **"Approvazione del Bilancio Consuntivo 2020 e relativi allegati"**.

**P.to 3 - Approvazione della Delibera sulla definizione degli indirizzi di ri-progettazione a seguito del D.p.c.m. del 2 marzo 2021 e successive ordinanze del Ministero della Salute. Modalità e criteri per l'anno 2021 dei Servizi Educativi 0/6 anni in gestione alle Cooperative Sociali.**

Il Presidente invita il Direttore a presentare la Delibera in oggetto, il quale la definisce come uno strumento d'indirizzo a seguito della sospensione dei servizi educativi dal 12/03/2021 ed ai sensi dell'articolo 48 del decreto-legge n. 18/2020 che prevede la possibilità per le amministrazioni di erogare la corresponsione delle somme già appostate a bilancio per le finalità scolastiche anche in regime di sospensione parziale dell'attività. Nei vari incontri con gli enti gestori si è convenuto di mantenere i legami a distanza e l'apertura dei servizi ai bambini con diritti speciali e ai piccoli gruppi di inclusione. Attraverso questa delibera vengono rinegoziati i contenuti degli appalti, ma non vengono di fatto modificati, in quanto le attività didattiche vengono riconvertite attraverso una prestazione cosiddetta a distanza e la prestazione è stata regolarmente svolta. Attraverso una scheda di progetto gli enti gestori hanno rendicontato le attività svolte attraverso i legami educativi a distanza ed una parte delle attività in presenza. Quindi per le strutture che a partire dalla terza settimana di marzo hanno accolto bambini con diritti speciali e piccoli gruppi di inclusione si compenserà il 100% del corrispettivo mensile calcolato sui bambini effettivamente iscritti nel mese di marzo. Anche per le strutture che a partire dalla terza settimana di marzo non hanno accolto bambini con diritti speciali sarà corrisposto l'80% del compenso mensile sui bambini effettivamente iscritti nel mese di marzo 2021. Mentre per entrambe le ipotesi non si contempla il riconoscimento di alcun conguaglio retta per il mese di marzo.

Il Consiglio di Amministrazione, esaminati i contenuti del documento, approva con **R.U.I.C. 4 del 07/04/21**, la delibera sulla **“Definizione degli indirizzi di ri-progettazione a seguito del D.p.c.m. del 2 marzo 2021 e successive ordinanze del Ministero della Salute. Modalità e criteri per l'anno 2021 dei Servizi Educativi 0/6 anni in gestione alle Cooperative Sociali”**.

**P.to 4 - Approvazione del Protocollo d'intesa tra Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia, Iren S.p.a. e Fondazione Reggio Children Centro Internazionale Loris Malaguzzi per la qualificazione e lo sviluppo del Centro di riciclaggio creativo “REMIDA”**

Il Presidente informa che i protocolli in essere sono attualmente scaduti e che pertanto necessitano di rinnovo, poi chiede al Direttore di fare un quadro della situazione attuale e quali sono le scelte da mettere in atto. Il Direttore spiega che, come da Contratto di Servizio con il Comune, i Servizi di supporto, tra cui Remida, sono di competenza dell'Istituzione. Remida è un centro di riciclaggio formativo, la cui sede è stata garantita negli anni dall'Istituzione con la messa a disposizione dei locali, mentre per il personale compete FRC. Iren gestisce la parte relativa al conferimento dei materiali di riciclo ed eroga un contributo di € 30.000,00 all'Ente che gestisce direttamente il Centro, ovvero a FRC; la quale ha chiesto alla scadenza del precedente Protocollo di essere parte attiva al nuovo. Questa richiesta è stata accolta riconoscendo un ruolo di governance anche a FRC, sia da un punto di vista culturale che gestionale. Questo accordo a tre è reso necessario anche dal fatto che Iren ha bisogno di atti ufficiali per l'erogazione del contributo e per il conferimento dei materiali. Il Consiglio di Amministrazione, dopo aver letto la Delibera, approva all'unanimità con **R.U.I.C. 5 del 07/04/21** il **“Protocollo d'intesa tra Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia, Iren S.p.a. e Fondazione Reggio Children Centro Internazionale Loris Malaguzzi per la qualificazione e lo sviluppo del Centro di riciclaggio creativo “REMIDA”**

**P.to 5 – Varie ed eventuali.**

Nelle varie ed eventuali il Direttore informa il Consiglio che il giorno 07/04/2021 riapriranno tutti i servizi, riconfermando le scelte organizzative precedenti, ovvero dalle 7,30 alle 16,00. Rimangono sempre caldi i temi relativi al personale ed alla difficoltà di reperimento del personale supplente, sono state messe in atto procedure di rafforzamento, mentre la campagna vaccinale sta raggiungendo il termine ed ha una copertura abbastanza elevata. Sono stati effettuati acquisti e piccoli interventi per la messa in atto dei protocolli di sicurezza. Non essendoci altro da aggiungere il Presidente dichiara chiusa la seduta.

La seduta è terminata alle 19,45.

Ha verbalizzato Valentina Scippa

Il Presidente  
dell'Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia  
Dott. Cristian Fabbi