



**SCUOLE E NIDI D'INFANZIA**  
Istituzione del  
Comune di Reggio Emilia  
**REGGIO EMILIA APPROACH**

Via Guido da Castello 12  
42121 Reggio Emilia  
tel/fax 0522 456253  
segreteria: erica.iotti@municipio.re.it

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

18 novembre 2011

VERBALE N. 90

Il Consiglio di Amministrazione del 18 novembre 2011 convocato regolarmente in data 14 novembre 2011 con il seguente ordine del giorno:

### **Comunicazioni**

- 1. Lettura verbali sedute precedenti;**
- 2. Bilancio 2011: comunicazione di maggiori ricavi alla Ragioneria;**
- 3. Aggiornamenti misure adottate per garantire il funzionamento dei servizi;**
- 4. Determinazione delle nuove tariffe per l'anno scolastico 2011-2012: prime analisi sulla collocazione delle famiglie;**
- 5. Consigli Infanzia Città 2011-2014: presentazione dell'iniziativa del 12 novembre "Tracce grafiche in città";**
- 6. Aggiornamenti sullo start up di PAUSE – Atelier dei sapori;**
- 7. Aggiornamenti sulla Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi;**
- 8. Varie.**

si è riunito presso il Centro Internazionale Loris Malaguzzi, via Bligny 1/a – Reggio Emilia alle ore 17,00.

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

- |                      |             |
|----------------------|-------------|
| - Giudici Claudia    | Presidente  |
| - Gambetti Amelia    | Consigliere |
| - Govi Sergio        | Consigliere |
| - Visciglia Loredana | Consigliere |
| - Viscione Giovanni  | Consigliere |

Sono presenti il Direttore Dott.ssa Paola Cagliari e la Dirigente Amministrativa Dott.ssa Tiziana Tondelli.

E' presente per il Collegio dei Revisori dei Conti il Presidente Dott. Valerio Fantini.

### **P.to 1 - Lettura verbali sedute precedenti**

Il Consiglio approva il verbale relativo alla seduta del 10 giugno 2011.

Viene poi consegnato ai Consiglieri copia del verbale del 20 maggio 2011 così da porlo in approvazione in una delle prime sedute utili.

### **P.to 2 – Bilancio 2011: comunicazione di maggiori ricavi alla Ragioneria**

Nella seduta precedente è stata approvata la situazione quadrimestrale (al 31.08.2011) del Bilancio 2011 **(all.1)**. Sono inoltre state riprese le misure adottate per garantire il funzionamento dei servizi a seguito dell'impossibilità "di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo o con qualsivoglia tipologia contrattuale" nell'anno scolastico 2011/12.

Ricordiamo infatti come il Comune di Reggio Emilia, a seguito della sentenza delle Sezioni riunite della Corte dei Conti, che ha precisato le modalità con cui calcolare le spese di personale, è risultato nel 2010 con spese di personale superiori al 40% delle spese correnti. La successiva sentenza della Corte dei Conti, pubblicata il 6 settembre 2011, ha poi stabilito che il turn over del 20% per le assunzioni degli enti locali soggetti a Patto di Stabilità si applica a tutte le tipologie contrattuali compresi i contratti a tempo determinato; questo metterà ulteriormente in difficoltà la rete dei servizi nell'anno 2012.

Il Servizio Ragioneria sta pertanto, da alcuni mesi, percorrendo tutte le strade possibili per rientrare nel parametro del 40% della spesa di personale.

Si è effettuata un'attenta ricognizione di tutte le entrate del Comune agendo di conseguenza rispetto a due leve:

riduzione dei costi di personale per un totale di 1.000.000 €

aumento complessivo della spesa corrente

La stessa Istituzione ha contribuito ad aumentare le entrate con maggiori ricavi da rette per un ammontare complessivo di 380.000 € e un maggiore contributo da parte dello Stato di

100.000 €. E' inoltre prevista un'ulteriore entrata da parte della Fondazione P. Manodori di 120.000 €. Questi maggiori ricavi (+ 600.000 €) permetteranno al Comune di rientrare nel parametro del 40% della spesa di personale e all'Istituzione di chiudere il Bilancio 2011 in pareggio e di riprendere le assunzioni a partire da gennaio 2012.

La Presidente dà informazione del forte apprezzamento espresso da tutto il personale dell'Istituzione e dai partiti di maggioranza rispetto all'O.d.g. **(all.2)** trasmesso dopo il Consiglio del 14 ottobre scorso all'Amministrazione, a tutte le forze politiche e ai nidi e alle scuole d'infanzia.

Si informa infine della richiesta di alcuni dati sul personale dell'Istituzione e del Comune da parte del Consigliere Andrea Parenti (Lega Nord) e Marco Eboli (Popolo della Libertà). Il Consigliere Parenti suggerisce inoltre il potenziamento della rete Fism tramite maggiori trasferimenti. Si sta costruendo una risposta in collaborazione con l'ufficio personale del Comune.

### **P.to 3 - Aggiornamenti misure adottate per garantire il funzionamento dei servizi**

Come già anticipato al punto 2 dell'ordine del giorno, dal gennaio 2012, visto il rientro del Comune nel parametro del 40% della spesa di personale, si potrà tornare a procedere alle assunzioni di personale.

Restano però alcune criticità per l'anno 2012. Per il Patto di Stabilità infatti la spesa di personale del 2012 deve essere ridotta anche solo di 1 euro rispetto a quella del 2011.

Nel 2011 però, a seguito del divieto assoluto di assunzione del personale, l'Istituzione ha dovuto ricorrere all'estensione dei contratti in essere per la gestione di nidi e nidi scuola con le cooperative educative prevedendo una variazione di Bilancio votata dal Consiglio di Amministrazione in data 14 ottobre 2011. Tale variazione, nel trasferire 800.000 € (600.000 € per stipendi e 200.000 € per oneri) dalla voce "personale a tempo determinato" a "gestione nidi convenzionati", ha comportato una forte riduzione nella voce spesa di personale.

Nel 2012 si dovrà pertanto lavorare così da contribuire al rientro della spesa all'interno dei parametri indicati dalla Finanziaria. Si prevedono in tal senso alcuni risparmi dovuti:

- alla razionalizzazione della rete dei servizi e alla riorganizzazione realizzata su sostituzioni e personale ausiliario dei Nidi e delle Scuole dell'infanzia, consensualmente con le organizzazioni sindacali;
- al numero di distacchi per malattia e maternità del 2011, decisamente superiore allo storico, che consente di ipotizzare un possibile risparmio nel 2012;
- possibile allentamento dei vincoli relativi alle spese degli Enti Locali da parte del nuovo Governo.

Il Consiglio chiede di essere tenuto aggiornato rispetto al monitoraggio della spesa di personale.

Il Consiglio di Amministrazione chiede inoltre alcune informazioni sulla normativa relativa alla maternità degli operatori ed degli insegnanti dei nidi e delle scuole dell'infanzia.

Il Consiglio conviene di anticipare il 6° punto all'ordine del giorno così da favorire la partecipazione della Dott.ssa Paola Cavazzoni, responsabile consulenze e Progetto Pause per Reggio Children.

### **P.to 6 - Aggiornamenti sullo start up di PAUSE – Atelier dei sapori**

La Presidente chiede alla Dott.ssa Paola Cavazzoni di aggiornare il Consiglio rispetto agli sviluppi del progetto PAUSE- *Atelier dei Sapori* del Centro Internazionale Loris Malaguzzi. Si ricorda l'inaugurazione della caffetteria PAUSE il 26 ottobre scorso e la prossima apertura del "*book and food shop*" in calendario per la fine del mese di gennaio. All'interno del "*book and food shop*" si potrà trovare una attenta selezione di prodotti locali, a Km 0, nazionali ed internazionali accanto all'editoria di Reggio Children e a testi dedicati al cibo.

Per il 23 febbraio, data del compleanno di Loris Malaguzzi, è prevista l'apertura del ristorante, come ricordato più volte, in partnership con Compass e Ferrarini.

La Dott.ssa Cavazzoni tratteggia brevemente alcune linee guida rispetto alla gestione del contratto con Compass e Ferrarini:

- **formula "open book"**: gestione in forte partnership con i gestori
  - business plan condiviso
  - solidarietà di utili e perdite
  - futuri utili a sostegno del Centro Internazionale (gestione, utenze, rientro costi di progetto,
- **investimento**: implementazione graduale dell'allestimento, dell'arredo e delle tecnologie
  - 3 step: cafeteria- shop grocery- ristorante
- **centri di costo/ricavo**:
  - risultati della gestione "open book" del contratto
  - risultati dei percorsi di ricerca-sviluppo con i partner (nuovi prodotti-servizi)
  - risultati delle proposte di atelier e cucina didattica

Le attività in progress nella collaborazione con Compass e Ferrarini sono le seguenti:

- start up spazi e allestimenti
- qualità dei prodotti e del servizio
- organizzazione e personale (selezione, formazione, ...)
- comunicazione, promozione, collaborazioni
- monitoraggio gestione economica

La Dott.ssa Cavazzoni informa, infine, il Consiglio rispetto agli incontri di formazione, previsti a dicembre 2011, per il personale di Compass e Reggio Children:

*Introduzione al gusto e alla polisensorialità del cibo*, incontro curato da Mirco Marconi, Slow food

*Formazione sui prodotti alimentari:*

1° incontro *Il caffè* a cura di Massimo Bovini (torrefazione artigianale);

2° incontro *Il pane* a cura di Folloni Paolo (artigiano del pane)

Viene infine illustrato il Calendario gennaio - febbraio 2012 relativo al progetto *Atelier Cittadini\_ Atelier Urbani:*

- I LINGUAGGI DEL CORPO presso Atelier Raggio di Luce e PLAY  
Un percorso in cui i danzatori- coreografi accompagnano i bambini e i genitori suggerendo con giochi di corpo e movimento un ascolto oltre la parola.
- I LINGUAGGI DEL CIBO - PREPARAR MERENDE presso Pause-Atelier dei Sapori a cura di Marzia Anceschi, cuoca dell'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia

#### **P.to 4 - Determinazione delle nuove tariffe per l'anno scolastico 2011-2012: prime analisi sulla collocazione delle famiglie**

La Presidente ricorda al Consiglio come nel 2011 si sia proceduto a aumentare i ricavi da rette, attraverso l'adeguamento Istat (+3%) da febbraio a giugno 2011 e una rideterminazione delle rette più alte di nido e di scuola d'infanzia da settembre 2011.

Questo ridisegno ha tenuto in considerazione il percorso realizzato con la Commissione Criteri e Rette, organismo di partecipazione composto da genitori ed operatori presente nelle scuole e nei nidi d'infanzia.

La Commissione si è incontrata il 10 novembre scorso per discutere in merito ai criteri di accesso dopo le modifiche apportate dal Consiglio lo scorso anno. Vi è stato un forte apprezzamento da parte dei genitori e degli operatori rispetto a come hanno lavorato i criteri per le iscrizioni di scuola e di nido per l'a.s. 2011-12.

La Presidente chiede infine al Direttore di illustrare i dati relativi alla lista d'attesa e alla collocazione delle famiglie all'interno delle fasce ISEE **(all.5)**.

Si può notare una lieve sofferenza rispetto all'anno precedente nelle liste d'attesa di scuola e di nido d'infanzia. Anche la scolarizzazione alla scuola d'infanzia subisce un calo di quasi un punto percentuale rispetto all'anno precedente. Questo perché i posti offerti alla scuola d'infanzia sono rimasti gli stessi rispetto all'anno precedente a fronte di un maggiore numero di aventi diritto (3-5 anni).

#### **P.to 5 - Consigli Infanzia Città 2011-2014: presentazione dell'iniziativa del 12 novembre "Tracce grafiche in città"**

Come già ricordato nello scorso Consiglio, alla fine del mese di dicembre si terranno le elezioni dei Consigli Infanzia Città, organismi di partecipazione e gestione sociale dei nidi e delle scuole dell'infanzia, eletti ogni tre anni.

Attorno alle elezioni dei Consigli Infanzia Città 2011-2014 si è sviluppato un percorso costituito da iniziative e da momenti di incontro e condivisione.

Uno degli appuntamenti di questo percorso si è realizzato sabato 12 novembre scorso.

L'iniziativa cittadina "Tracce grafiche dei bambini in città", nata dall'idea di rendere visibile alla città come i Nidi e le Scuole dell'Infanzia non siano solo luoghi di cura per i bambini, ma anche luoghi dove i bambini insieme sono legittimati a produrre una loro cultura, ha visto una forte partecipazione delle famiglie.

Attraverso l'esposizione in 36 luoghi della città (esercizi commerciali e luoghi pubblici) di interpretazioni grafiche di quegli stessi luoghi realizzate dai bambini delle scuole e dei nidi e alcuni video su come i bambini del nido utilizzano la grafica, si è voluto avviare un percorso di riflessione rispetto alle condizioni necessarie perché le scuole possano essere luoghi dove i bambini possano apprendere e comunicare le loro visioni del mondo in forme non banali e banalizzate.

Nella giornata del 12 novembre, si è invitata la città a visitare queste "Tracce" diffuse in più luoghi, che rimarranno esposte anche nelle settimane successive, a discrezione dei gestori.

A seguire tutte le grafiche saranno riunite al Centro Internazionale divenendo una vera e propria mostra.

La giornata ha visto l'inaugurazione dell'opera del Ponteggio del Mercato Coperto, (una grande traccia grafica), e la proiezione in sala del Tricolore alle 17.00 e alle 18.30 del film **Non in un posto qualsiasi** di Michele Fasano, che racconta la storia dei nidi e delle scuole della nostra città.

Infine il Direttore Dott.ssa Paola Cagliari ricorda che il prossimo 22 novembre presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia si terrà la proiezione del film **Non in un posto qualsiasi** e a seguire la conversazione con alcuni storici e protagonisti della storia (Antonio Canovi, Loretta Giaroni, Azio Sezzi).

## **P.to 7 - Aggiornamenti sulla Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi**

La Presidente informa il Consiglio che la Prefettura sta valutando tutti i documenti, depositati il 1° novembre scorso, relativi al riconoscimento della personalità giuridica della Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi). Si prevede che la Fondazione possa essere operativa dal 1° di gennaio 2012.

Il 10 e l'11 di novembre, vista la presenza del network internazionale di Reggio Children (al cui interno sono presenti alcuni dei soci fondatori della Fondazione), si è svolto il primo Consiglio di Amministrazione della Fondazione. I punti all'ordine del giorno sono stati: l'approvazione del Bilancio di Previsione 2012 e la chiusura del Bilancio 2011 dell'Associazione Internazionale Amici di Reggio Children.

Le prime "azioni" di cui la Fondazione si dovrà occupare sono:

1. il piano di comunicazione, in particolare il sito web
2. i progetti in essere dell'Associazione Internazionale Amici di Reggio Children e di Reggio nel Mondo (Remida, Volontariato Internazionale, Progetto Educa)
3. l'implementazione della raccolta fondi

## **P.to 8 – Varie**

Al punto delle varie la Presidente informa il Consiglio rispetto al progetto del nido scuola Cavazzoli. L'ufficio tecnico dell'Istituzione con l'ufficio Appalti e Contratti del Comune stanno perfezionando il Bando di Gara che ha subito rallentamenti dovuti ad alcune recenti modifiche al Codice dei Contratti. L'entrata in vigore del nuovo Regolamento dei Contratti ha infatti imposto alcune nuove osservanze nella fase di progettazione, e di conseguenza anche relativamente al Progetto Preliminare per la costruzione della scuola dell'infanzia in località Cavazzoli. Il Progetto, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia con Deliberazione n°225/8/11AC del 10 giugno 2011, è stato, pertanto, sottoposto alle procedure di verifica e validazione stabilite dagli artt.54, e 55 dello stesso Decreto.

Una volta ottenuto il verbale di validazione del progetto preliminare (**all. 6**) da parte dell'Ing. Torreggiani (Dirigente del Servizio di Ingegneria del Comune di Reggio Emilia), il Direttore Dott.ssa Paola Cagliari ha attestato (**all. 7**) di poter procedere alla gara, invitando dieci ditte che rientrano nella categoria dei lavori richiesti e che producono prefabbricati in legno.

Il Consiglio, visti i documenti di validazione del progetto, approva unanimemente, con **Deliberazione 16.11**, di confermare il Progetto Preliminare nei contenuti e secondo gli elaborati già approvati con precedente Delibera n°225/8/11 del 10 giugno 2011.

Infine la Presidente, sempre al punto delle varie, informa il Consiglio della richiesta dell'Associazione per la pedagogia Steineriana, avvenuta con lettera del 29 Agosto scorso, di rinnovare la Convenzione con l'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia (attivata per l'anno 2008/2009 e poi sospesa) per gli anni scolastici 2011/12 - 2012/13 - 2013/14, in quanto gestore di una scuola dell'infanzia paritaria sita sul territorio del Comune di Reggio Emilia.

Il Consiglio valutata la richiesta approva all'unanimità **con Deliberazione 17.11** l'attivazione della Convenzione per gli anni scolastici 2011/12 - 2012/13 - 2013/14. Dà inoltre mandato al Direttore dell'Istituzione di predisporre l'atto per la Convenzione sulla traccia della precedente e di finanziare il costo derivante da tale Convenzione con risorse proprie dell'Istituzione.

La seduta termina alle ore 20,00.

Ha verbalizzato Erica Iotti.

La Presidente

Claudia Giudici