



SCUOLE E NIDI D'INFANZIA
Istituzione del
Comune di Reggio Emilia
REGGIO EMILIA APPROACH

Via Guido da Castello 12
42121 Reggio Emilia
tel/fax 0522 456253
segreteria: erica.iotti@municipio.re.it

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

14 ottobre 2011

VERBALE N. 89

Il Consiglio di Amministrazione del 14 ottobre 2011 convocato regolarmente in data 10 ottobre 2011 con il seguente ordine del giorno:

Comunicazioni

- 1. Lettura verbali sedute precedenti;**
- 2. Bilancio 2011: situazione quadrimestrale al 31.08.2011;**
- 3. Aggiornamenti misure adottate per garantire il funzionamento dei servizi;**
- 4. Consigli Infanzia Città 2011-2014: informazioni intorno al percorso delle elezioni;**
- 5. Aggiornamenti sulla Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi;**
- 6. Varie.**

si è riunito presso il Centro Internazionale Loris Malaguzzi, via Bligny 1/a – Reggio Emilia alle ore 16,30.

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

- | | |
|----------------------|-------------|
| - Giudici Claudia | Presidente |
| - Gambetti Amelia | Consigliere |
| - Govi Sergio | Consigliere |
| - Visciglia Loredana | Consigliere |
| - Viscione Giovanni | Consigliere |

Sono presenti il Direttore Dott.ssa Paola Cagliari e la Dirigente Amministrativa Dott.ssa Tiziana Tondelli.

E' presente per il Collegio dei Revisori dei Conti il Presidente Dott. Valerio Fantini.

P.to 1 - Lettura verbali sedute precedenti

Il Consiglio approva il verbale relativo alla seduta del 1 aprile 2011.

Viene poi consegnato ai Consiglieri copia del verbale del 10 giugno 2011 così da porlo in approvazione in una delle prime sedute utili.

P.to 2 – Bilancio 2011: situazione quadrimestrale al 31.08.2011

La Presidente chiede alla Dirigente Amministrativa Dott.ssa Tiziana Tondelli di illustrare la situazione quadrimestrale (al 31.08.2011) del Bilancio 2011 **(all.1)**. La Dirigente Tondelli nel ricordare come il Consiglio abbia approvato, in data 4.03.2011, il Bilancio di Previsione 2011 con una riduzione del trasferimento del Comune di 700.000 € rispetto all'anno precedente (22.165.000 € nel 2011, mentre nel 2010 il trasferimento è stato di 22.865.000 €) mette in luce le misure e le azioni poste in essere per corrispondere alle risorse assegnate.

Come già riportato nella situazione di Bilancio al 30.04.2011, si è infatti realizzato un percorso partecipato con le famiglie sulle tariffe, che ha portato un primo adeguamento Istat delle rette (+ 3%) da febbraio 2011 e un ridisegno delle tariffe più alte, da settembre 2011.

Si è inoltre avviato un tavolo sindacale, conclusosi con la firma di un Accordo che, attraverso alcune ottimizzazioni di servizi e riorganizzazioni interne, va nella direzione di una maggiore sostenibilità, anche economica, dei servizi.

Complessivamente, come ricordato in più sedute, si è agito per 300.000 € sui ricavi e per 400.000 euro sui costi, approvato così il Bilancio per l'esercizio in corso.

La situazione di Bilancio del secondo quadrimestre sostanzialmente conferma i seguenti principali elementi:

- Andamento positivo dei ricavi da rette.
- Buoni risultati delle sperimentazioni di nuove forme organizzative sia di servizi, che del lavoro del personale dei nidi e delle scuole (in particolare la non sostituzione del primo giorno d'assenza del personale insegnante, avviata consensualmente con le organizzazioni sindacali a marzo 2011, pur in assenza della firma dell'accordo, avvenuta il 16 maggio 2011), che ci consentono di ritenere credibile il risparmio di 150.000 €, considerato nel Bilancio di previsione.
- Contenimento dei costi per materiali di consumo. Il controllo rigoroso posto in essere riteniamo possa portare a qualche ulteriore risparmio rispetto la previsione.
- Un aumento dei costi per i servizi convenzionati di circa 100.000 €. Al riguardo la cifra stanziata in bilancio presentava alcune criticità, accentuate dalla scadenza di alcuni vecchi contratti e dalla necessità di adeguare i corrispettivi degli stessi.
- Un aumento di maternità e malattie lunghe nel personale insegnante e ausiliario nelle scuole e nei nidi. In particolare nel primo semestre del 2011 sono circa 30 le persone in più (di cui 18 a tempo pieno) assenti per maternità o malattie lunghe. In proposito si sottolinea che il dato delle maternità ha avuto un ulteriore incremento, con un maggior costo ipotetico di circa 500.000 €, proiettato sull'intero anno, che si riduce a circa 400.000 € effettivi, per l'effetto positivo della riorganizzazione. Incide sulla riduzione dei costi anche la nuova modalità di affrontare il tema delle supplenze, da settembre, a seguito del divieto assoluto di assunzione del personale per il non rispetto del parametro del 40% delle spese di personale sulla spesa corrente. L'utilizzo delle cooperative educative, attraverso l'estensione dei contratti in essere per la gestione di nidi e nidi scuola, ha comportato un'organizzazione piuttosto complessa che si è perfezionata ad inizio di anno scolastico.
- Un aumento dei costi per il Global Service di 80.000 € dovuto principalmente al ritardo nella stipula del contratto.
- Una riduzione dei costi d'affitto, con la rinegoziazione di un ulteriore canone oltre a quelli già rinegoziati nell'anno passato.
- Un positivo apporto dei genitori che, attraverso la forma del volontariato (erano circa 150), hanno realizzato diverse attività (tinteggi, riparazioni...) contribuendo in modo significativo alla qualità degli ambienti e al risparmio di risorse.

Pertanto, nel sottolineare come la situazione complessiva del Bilancio sia tenuta continuamente monitorata, l'adozione delle misure sopraccitate tendenti a contenere le spese di gestione, allo stato attuale, può in parte assorbire i maggiori costi, ma non finanziarli completamente.

La Dirigente Dott.ssa Tiziana Tondelli ricorda che sono state presentate domande di contributo (es. Fondazione Manodori) che, se accolte, potrebbero consentire di ridurre il disavanzo.

Si propone inoltre il ricorso ai fondi accantonati nel precedente esercizio.

L'Istituzione, consapevole delle scarsità delle risorse, oltre ad aver posto in essere le consistenti forme di riorganizzazione di servizi e del lavoro del personale approvate con Accordo Sindacale (che potranno produrre ulteriori risparmi nel prossimo triennio) e a proseguire rispetto le attività di recupero crediti, continua nell'adozione di misure di contenimento dei costi quali:

- la riduzione del materiale didattico e di consumo
- la contrazione delle consulenze (quasi azzerate)
- la riduzione nei servizi di pulizia e facchinaggi

Ci sono alcune voci che rappresentano comunque un'incognita per il Bilancio; in particolare i contributi statali e provinciali e il costo del personale dell'Istituzione che, per la sua composizione quasi esclusivamente femminile, non permette una stima certa. L'obiettivo del pareggio di Bilancio, che viene perseguito con rigore, non è pertanto del tutto certo.

Occorre infine ricordare che a seguito del divieto assoluto di assunzione del personale, come già ricordato, si è dovuti ricorrere all'estensione dei contratti in essere per la gestione di nidi e nidi scuola con le cooperative educative. Questo comporta una variazione di Bilancio dovuta al trasferimento di 800.000 € (600.000 € per stipendi e 200.000 € per oneri) dalla voce "personale a tempo determinato" a quella "gestione nidi convenzionati".

Il Consiglio di Amministrazione, dopo un'ampia discussione, approva all'unanimità la situazione di Bilancio al 30.08.2011 e la variazione di Bilancio al 14.10.2011 **con Deliberazione 14/11** e dà mandato al Direttore di continuare nell'adozione di misure tendenti a contenere le spese di gestione. Dà inoltre mandato alla Presidente di monitorare la situazione, informando - fin da ora - il Comune della situazione sopradescritta.

P.to 3 - Misure adottate per garantire il funzionamento dei servizi

Nel Consiglio di Amministrazione del 2 settembre 2011 scorso si era informato il Consiglio rispetto la strategia temporanea adottata a seguito dell'impossibilità "di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo o con qualsivoglia tipologia contrattuale" nel nuovo anno scolastico 2011/12. Questa condizione ha creato gravi problemi rispetto all'apertura dei servizi, non potendo essere assunte né insegnanti ed educatori, a fronte delle numerose assenze per maternità o distacchi per malattia, né ausiliari, a fronte di un numero significativo di posti vacanti.

Questa scelta ha permesso di garantire, in tempi ristrettissimi, l'apertura di tutti i servizi nel rispetto del *Patto per la qualità e la sostenibilità dell'educazione*.

Si è così prevista una soluzione temporanea ed urgente attraverso l'estensione delle convenzioni esistenti con le cooperative educative del nostro territorio.

Il Consiglio di Amministrazione conviene di trasmettere a tutte le forze politiche, ai nidi e alle scuole d'infanzia e ai Consigli Infanzia Città un Ordine del Giorno **(all.2)** capace di riassumere le azioni e le strategie intraprese, così da avviare momenti di riflessione e condivisione con la città.

P.to 4 - Consigli Infanzia Città 2011-2014: informazioni intorno al percorso delle elezioni

Alla fine del mese di dicembre si terranno le elezioni dei Consigli Infanzia Città, organismi di partecipazione e gestione sociale eletti ogni tre anni all'interno dei nidi e delle scuole dell'infanzia.

Attorno alle elezioni dei Consigli Infanzia Città 2011-2014, che avverranno in occasione delle feste di Natale dei nidi e delle scuole, si è sviluppato un percorso costituito da iniziative e da momenti di incontro e condivisione.

Questo percorso vuole accrescere il senso di partecipazione attorno alle elezioni dei Consigli, interconnettendo piano politico, piano pedagogico e piano organizzativo- amministrativo.

Ogni momento di incontro vuole apportare approfondimenti tematici da condividere con i genitori, che potranno essere, insieme a cittadini ed agli operatori, i nuovi componenti dei Consigli Infanzia Città 2011-14.

Questo percorso, avviato dal coordinamento pedagogico e poi portato all'interno di gruppi di approfondimento e di sedi quali équipe allargate e Interconsiglio cittadino (8 e 22 settembre 2011), ha teso a sviluppare parallelamente il tema della sostenibilità dei servizi educativi di qualità, affermando i servizi stessi quali luoghi di costruzione di cultura.

Gli appuntamenti che caratterizzeranno questo percorso di condivisione sono i seguenti:

Tracce grafiche dei bambini in città percorso che porterà ad un'iniziativa cittadina il 12 novembre.

L'idea nasce dalla necessità di rendere visibile alla città come i Nidi e le Scuole dell'Infanzia non siano solo luoghi di cura per i bambini, ma anche luoghi dove i bambini insieme sono legittimati a produrre una loro cultura che ha pieno titolo all'interno della cultura della città.

Attraverso l'esposizione in alcuni luoghi della città (esercizi commerciali e luoghi pubblici) di interpretazioni grafiche di quegli stessi luoghi realizzate dai bambini delle scuole e alcuni video su come i bambini del nido utilizzano la grafica, vorremmo avviare un percorso di riflessione su quali sono le condizioni, che sono necessarie e di cui i bambini hanno diritto, per poter apprendere e comunicare le loro visioni del mondo in forme non banali e banalizzate.

Nella giornata del 12 novembre, si inviteranno i genitori dei nidi e delle scuole dell'infanzia a visitare queste "Tracce" diffuse nella città, che rimarranno esposte anche nelle settimane successive, a discrezione dei gestori dei luoghi.

La giornata prevede anche la inaugurazione dell'opera del Ponteggio del Mercato Coperto, (una grande traccia grafica), e la proiezione in sala del Tricolore alle 17.00 e alle 18.30 del film **Non in un posto qualsiasi** di Michele Fasano, che racconta la storia dei nidi e delle scuole della nostra città.

Il 15 novembre 2011 - ore 18.30 **Assemblea pubblica dei candidati ai Consigli Infanzia Città** al Centro Internazionale Loris Malaguzzi. Sarà presente il Sindaco della città Graziano Delrio

Dal 21 novembre al 6 dicembre 2011 nei nidi e nelle scuole d'infanzia, **incontri di approfondimento** intorno alla cultura dei bambini, del nido, della scuola dell'infanzia, dell'atelier. Presentazione di documentazioni relative alle tracce grafiche dei bambini in città. In queste serate verranno presentati i candidati per l'elezione dei Consigli Infanzia Città.

Il 22 novembre 2011 - ore 15.30 presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Proiezione del film **Non in un posto qualsiasi**. Conversazione con Antonio Canovi, Loretta Giaroni, Azio Sezzi.

Dicembre 2011: **Elezione dei Consigli Infanzia Città**. I seggi verranno allestiti in occasione delle feste di Natale.

Questo percorso ha bisogno di essere narrato, comunicato alle famiglie, alla città. Si sta pertanto realizzando un piano di comunicazione che preveda uno slogan, una locandina ed una pagina di facebook (così da poter attivare dibattiti) collegata al sito istituzionale.

P.to 5 - Aggiornamenti sulla Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi

La Presidente ricorda al Consiglio che in data 29 settembre si è costituita la Fondazione Reggio Children-Centro Loris Malaguzzi. Proprio in quella data era presente a Reggio Emilia il Network Internazionale di Reggio Children, al cui interno sono presenti alcuni dei soci fondatori della Fondazione.

Per ora la Fondazione non è completamente operativa in quanto è in essere il percorso di riconoscimento della personalità giuridica.

In questo periodo si sta pertanto lavorando al ridisegno della Governance: Istituzione, Fondazione, Reggio Children s.r.l., con al suo interno Reggio nel Mondo (incorporata attraverso una fusione), devono rivedere i loro rapporti in relazione ad un quarto soggetto: il Centro Internazionale.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione di Reggio Children è composto da tre membri:

Carla Rinaldi – Presidente

Claudia Giudici – Consigliere

Serena Foracchia – Consigliere

Parte del personale di Reggio Children s.r.l. passerà alla Fondazione.

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione è composto da 6 membri:

2 espressi dal Comune

2 espressi dal Network Internazionale

1 espresso dai soci di Reggio children s.r.l.

1 espresso dalla'Assemblea dei partecipanti – ex Soci dell'Associazione Internazionali Amici di Reggio Children

La seduta termina alle ore 20,30.

Ha verbalizzato Erica Iotti.

La Presidente
Claudia Giudici