CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4 maggio 2009

VERBALE N. 59

Il Consiglio di Amministrazione del 4 maggio convocato regolarmente in data 30 aprile 2009 per discutere sul seguente argomento:

Il Centro Internazionale "Loris Malaguzzi" – gestione e prospettive future

Varie

si è riunito presso il Centro Internazionale Loris Malaguzzi, Via Bligny 1/a – alle ore 15,00.

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

Sandra Piccinini	Presidente
Lucio Guasti	consigliere
Giuseppe Artioli	consigliere
Giancarlo Lombardi	consigliere assente giustificato come da mail allegata.
Gambetti Amelia	consigliere

Sono presenti il Direttore Sergio Spaggiari e la Dirigente Tiziana Tondelli.

La Presidente apre la seduta informando il Consiglio dell'impossibilità del Sindaco a partecipare per impegni improvvisi ed improrogabili e propone di anticipare alcune informazioni relative ad avvenimenti intercorsi nelle ultime settimane.

Informazioni su incontro tenutosi all'Aquila il 24 aprile 2009

La Presidente informa il Consiglio in merito all'incontro avvenuto nella città dell'Aquila, colpita da terremoto, per verificare diverse possibilità di aiuto alle popolazioni abruzzesi.

All'incontro hanno partecipato per la città dell'Aquila:

Roberto Riga Vicesindaco - assessore urbanistica,

Luca D'Innocenzo - Assessore scuola ,

Diana Boscaini - Pedagogista AUSL, coordinatrice nidi comunali,

e per l' Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia di Reggio Emilia:

Sandra Piccinini Presidente,

Elena Giacomini Pedagogista,

Tommaso Dalia Medico Dirigente ASL.

Il colloquio ha evidenziato le seguenti situazioni:

con il terremoto hanno ceduto tutti gli edifici pubblici.

Ci sono molte esigenze per la scuola dell'infanzia, scuola elementare e media.

D'accordo con Ministro Gelmini, i ragazzi possono frequentare come uditori in scuole di altre città e paesi; ritorneranno a l'Aquila per sostenere gli esami.

L'obiettivo è che tutti i ragazzi dovranno tornare a scuola il 15 settembre 2009.

Il quadro più preoccupante è sulle 6 scuole medie, ciascuna per circa 400 studenti e oltre, nessuna immediatamente agibile, distribuite in zone distanti nella città.

Le scuole dell'infanzia e le scuole primarie sono molto distribuite sul territorio e magari si possono pensare frequenze con orari diversi (tipo doppio turno).

Il Comune di Roma ha avanzato ipotesi di una collaborazione nella costruzione di un servizio 0-6anni.

La Regione Lombardia è disponibile a costruire 1 scuola primaria e media, in prefabbricato. Il Comune dell'Aquila dovrà solo indicare la localizzazione, il resto sarà a carico della Regione Lombardia.

Le attuali **30 scuole dell'infanzia** ospitano da 35 a 50 bambini ciascuna; solo poche sono agibili.

Sono previsti contributi internazionali come Save the children e Mardock.

I 3 nidi comunali sono meno colpiti e richiedono interventi leggeri.

Per i **7 nidi privati, convenzionati** e non, va capito come si intende procedere; si ipotizza di andare oltre l'idea dell'attuale gestione di micronidi. L'ipotesi è di offrire uno spazio più ampio e chiedere alle educatrici di costituirsi in un'unica cooperativa.

Abbiamo ricevuto le seguenti richieste:

- 1) allestimento di una area esterna per bambini e ragazzi presso un campo dei vigili del fuoco;
- 2) la possibilità di ospitare, all'interno di un nido o di una scuola d'infanzia, bambini delle zone terremotate; in tal senso è già stato ospitato all'interno di un nido comunale un bambino la cui famiglia è rimasta senza abitazione e i cui nonni vivono in città;
- 3) contribuire alla realizzazione di una nuova scuola dell'infanzia in collaborazione con istituzioni locali.
- 4) effettuare scambi formativi con un gruppo di educatrici di nido abruzzesi con possibilità di ospitarle a Reggio Emilia per il periodo di formazione.

Il Direttore Sergio Spaggiari informa il Consiglio della possibilità di realizzare anche un'esperienza, nell'ambito della manifestazione Reggio Narra, nella città dell'Aquila.

Il Consiglio, ritenendo meritevole il sostegno di tali progetti, dà mandato alla Presidente di mantenere i rapporti con il Comune di Reggio Emilia e gli amministratori aquilani per la realizzazione di tali progetti.

Informazioni inerenti le misure di accoglienza in nidi e scuole d'infanzia dei gruppi provenienti dall'estero

La Presidente, nell'informare sull'argomento, chiede alla consigliera Amelia Gambetti e al Direttore Spaggiari di relazionare in merito alle misure adottate e in corso di adozione quando si tratta di accogliere nei nidi e nelle scuole d'infanzia gruppi provenienti dall'estero, in questa fase di precauzione del diffondersi del nuovo virus influenzale (A/H1N1).

La Consigliera Gambetti informa pertanto sulla scelta di posticipare la visita di un gruppo di studio dal Nord America (come da lettera allegata) che sarebbe dovuto venire a Reggio E. la settimana scorsa. Le autorità sanitarie locali hanno infatti suggerito, come misura precauzionale, di non consentire l'ingresso di persone provenienti dagli Usa nei nidi e nelle scuole d'infanzia della città.

Si è trattato di una decisione non facile da prendersi in giornate in cui l'informazione era incerta, tuttavia si è ritenuto agire in modo prudente. La Consigliera Gambetti riferisce come tale decisione abbia incontrato qualche resistenza da parte di alcuni visitatori nord – americani ma anche forti apprezzamenti da parte di chi ha riconosciuto che Reggio Children e l'Istituzione abbiano scelto di anteporre la salute e la tutela dei bambini.

Il Direttore Spaggiari sottolinea inoltre il giudizio positivo da parte delle insegnanti e dei genitori rispetto a tale decisione.

Il Consiglio, nell'approvare la scelta effettuata, conviene di tenere monitorata la situazione per il futuro e pensare a strategie differenti e programmate, visto l'arrivo di numerosi gruppi internazionali in città, già dalle prossime settimane.

Progetto esecutivo-definitivo dei lavori di ristrutturazione della scuola dell'infanzia "Allende"

Nella seduta del 7 aprile scorso veniva approvato il progetto esecutivo-definitivo dei lavori di ristrutturazione della scuola dell'infanzia "Allende" e veniva dato mandato ai Dirigenti di verificarne il finanziamento, già previsto nel bilancio triennale del Comune (200.000 €), ma bloccato (come da corrispondenza dell'ufficio Finanze del Comune stesso).

La Presidente sottopone pertanto al Consiglio di Amministrazione la possibilità di finanziare tale intervento utilizzando, temporaneamente, parte dello stanziamento di € 1.400.000 finalizzato alla realizzazione dell'opera di Richard Serra. Il contratto con l'artista non è ancora concluso e l'Amministrazione Comunale, con lettera del Sindaco all'artista (che si allega), ha chiesto di procrastinare tale decisione di sei/dodici mesi.

Il Consiglio, nel ritenere prioritario ed urgente l'intervento alla scuola dell'infanzia Allende, dà mandato ai Dirigenti di procedere con gli atti amministrativi per rendere fattibile l'intervento continuando a verificare presso il Comune l'effettiva copertura finanziaria.

Il Centro Internazionale "Loris Malaguzzi" – gestione e prospettive future

La Presidente, nell'introdurre il punto all'ordine del giorno, illustra una sintesi di alcuni verbali di Consiglio di Amministrazione ove si è trattato e discusso il tema **(all.3)**.

Nel ripercorrere i punti fondamentali relativi alla *gestione del Centro Internazione* si riprende la discussione rispetto al quadro di riferimento in cui deve svilupparsi la **nuova convenzione** tra Istituzione e Reggio Children.

Si ribadisce che l'oggetto specifico che motiva una nuova convenzione è la gestione del Centro Internazionale in quanto gli altri ambiti di attività (formazione, consulenze, mostre, attività editoriale ecc..) si sviluppano in convenzione con Reggio Children da quindici anni. Su tali ambiti di attività il testo in discussione ha recepito tra l'altro le osservazioni del personale dell'Istituzione (pedagogiste, insegnanti, atelieristi ...), pertanto la discussione si concentra, ormai da alcune sedute, sul tema della **gestione e dell' identità del Centro Internazionale**.

La convenzione precedente ovviamente non includeva il Centro Internazionale la cui gestione è elemento nuovo e complesso perchè riguarda attività che vanno oltre lo "0-6". Il Centro Internazionale *dilaterà* infatti le possibilità e le opportunità di promuovere nuove esperienze culturali in diversi campi.

Ci si chiede allora se la Convenzione con Reggio Children potrebbe essere firmata "tenendo fuori" completamente (o in parte) la gestione del Centro Internazionale?

Si sente la necessità di analizzare più approfonditamente il ruolo del Centro Internazionale, la sua identità, cosa potrebbe offrire, a quale utenza si rivolge...

Il Consigliere Guasti conferma, come già sostenuto in altre occasioni, quanto sia delicato inserire il Centro Internazionale all'interno di una Convenzione tra due soggetti (Istituzione-Reggio Children) che non

comprendono tra le loro finalità istituzionali il Centro stesso; in particolare non si chiarisce quale sia l'oggetto specifico di cui si deve occupare il Centro anche alla luce dell'obiettivo strategico-politico che il Comune gli assegna. Se non si definisce meglio l'oggetto, l'Istituzione rischia di trasferire il tema con una sorta di "delega in bianco". Ciò di cui si deve discutere è la natura del Centro Internazionale e come potrebbe diventare in futuro.

Il Direttore Sergio Spaggiari nell'evidenziare quanto, anche nella relazione del Sindaco alla città, si voglia attribuire all'educazione un'accezione più ampia che va oltre... , "verso l'impresa e verso lo sviluppo economico", sottolinea l'importanza che il Centro Internazionale possa essere "produttore di eccellenza non solo in campo educativo". Il Comune pertanto, dopo aver affidato il Centro Internazionale all'Istituzione per la sua realizzazione, potrebbe ora definirne gli orientamenti per la gestione.

Anche il Consigliere Artioli sottolinea quanto sia importante un orientamento del Comune a riguardo.

La Presidente sintetizza poi le possibili gestioni del Centro Internazionale:

- gestione attraverso un soggetto giuridico terzo, costituito ad hoc';
- gestione diretta da parte dell'Istituzione;
- gestione esterna (con gara d'appalto);
- gestione in convenzione.

Per quanto riguarda la prima ipotesi è possibile che il Comune decida in futuro di optare per questa scelta; tuttavia questo non è all'ordine del giorno in questa fase.

Quanto alla gestione diretta da parte dell'Istituzione non sarebbe meno complicata, all'interno del Centro convivono diverse attività (tra cui alcune profit) quali negozi, ristorante e caffetteria che esulano dalle finalità istituzionali nostre. Escludendo la volontà dell'Istituzione di una gestione diretta si dovrebbe attuare una gara pubblica per individuare il/i gestore/i e dovremmo provvedervi entro l'anno, data in cui si concluderanno i lavori del Centro Internazionale.

Infine si potrebbe agire come nel caso dell'Auditorium, in convenzione con Reggio Children.

Il Consigliere Guasti propone che, in fase transitoria (un anno), vi sia una commissione mista tra i due soggetti (Istituzione e Reggio Children) per accompagnare la gestione e riflettere sulla natura culturale-giuridica dell'oggetto Centro Internazionale. Questo perché in una fase di costruzione dell'identità del Centro non vi sia una "delega in bianco", come se l'Istituzione non avesse idee sul Centro Internazionale.

Una commissione mista tra Reggio Children e l'Istituzione potrebbe garantire maggiormente l'analisi della situazione, dandosi degli obiettivi a medio e lungo termine, cercando di raggiungerli attraverso sperimentazioni di lavoro insieme. Questa commissione a tempo determinato, un anno o poco più, accompagnerebbe una fase di transizione del Centro Internazionale.

Avendo il Comune affidato il Centro Internazionale all'Istituzione per le fasi di realizzazione del progetto architettonico e gestionale, sentiamo che in questa fase il Consiglio dell'Istituzione ha come la

responsabilità di dare degli indirizzi Una commissione congiunta darebbe maggiori garanzie verso la elaborazione di strategie operative comuni per il futuro.

La Consigliera Gambetti fa presente che all'interno della Convenzione con Reggio Children esiste già una parte dedicata alla gestione delle attività, incluso il progetto culturale del Centro Internazionale. Questa parte dichiara l'importanza di collaborare, attraverso il lavoro di Direzioni Congiunte.
Si conviene, alla fine dell'incontro, di rileggere attentamente la parte della convenzione sopra menzionata per capire quali elementi possano essere utilizzati.

I Consiglieri sottolineano unanimemente l'importanza di siglare la convenzione con Reggio Children entro la scadenza del proprio mandato amministrativo.

Il tema verrà ripreso Martedì 12 maggio alla presenza del Sindaco Graziano Delrio.

La seduta termina alle ore 18.00

Ha verbalizzato Erica Iotti

La presidente Sandra Piccinini