



**SCUOLE E NIDI D'INFANZIA**  
Istituzione del  
Comune di Reggio Emilia  
**REGGIO EMILIA APPROACH**

Via Guido da Castello 12  
42121 Reggio Emilia  
tel. 0522 456253  
segreteria.istituzione@municipio.re.it

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4 APRILE 2014

VERBALE N. 104

Il Consiglio di Amministrazione del 4 aprile 2014 convocato regolarmente in data 31 marzo 2014 con il seguente ordine del giorno:

### Comunicazioni

- 1) Lettura dei verbali delle sedute precedenti;
- 2) Approvazione Bilancio Consuntivo 2013 e relativa documentazione;
- 3) Varie.

si è riunito presso il Centro Internazionale Loris Malaguzzi, via Bligny 1/a – Reggio Emilia alle ore 17,00.

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

- |                      |             |
|----------------------|-------------|
| - Giudici Claudia    | Presidente  |
| - Gambetti Amelia    | Consigliere |
| - Govi Sergio        | Consigliere |
| - Visciglia Loredana | Consigliere |
| - Viscione Giovanni  | Consigliere |

È presente il Direttore Dott.ssa Paola Cagliari e la Dirigente Amministrativa Dott.ssa Tiziana Tondelli.

### **P.to 1 - Lettura verbali sedute precedenti**

Il Consiglio approva il verbale della seduta dell'8 novembre 2013.

Prima iniziare la trattazione dei punti all'o.d.g., la Presidente informa il Consiglio rispetto al Crono-programma previsto per il Bilancio di Previsione 2014.

Il Comune ha approvato lo schema di Bilancio Previsionale in Giunta Comunale, pertanto, non essendoci deroghe dal Governo per i termini di approvazione dei Bilanci degli Enti Locali, si prevede l'approvazione in Consiglio Comunale per il 28 aprile 2014.

Per l'Istituzione si prevede un taglio al trasferimento in spesa corrente di 560.000 €, con una disponibilità del Comune a rivedere tale trasferimento in corso d'anno.

Si conviene di convocare la seduta di Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Bilancio Previsionale il 18 aprile 2014.

Il 14 aprile 2014 verrà presentato in Consiglio Comunale il Bilancio Consuntivo 2013 dell'Istituzione (in discussione nella presente seduta) unitamente al Bilancio Consuntivo 2013 del Comune.

## **P.to 2 - Approvazione Bilancio Consuntivo 2013 e relativa documentazione**

La Presidente ricorda al Consiglio il complesso passaggio da contabilità economica a contabilità finanziaria che ha visto l'Istituzione e in particolar modo l'ufficio Bilancio particolarmente impegnati. Il passaggio, ha infatti comportato, dal novembre 2012, un processo di reimpostazione della contabilità, del sistema gestionale (dal sistema SAP al sistema INFOR) e del lavoro dello stesso ufficio bilancio, che ha operato contemporaneamente con i due sistemi contabili; col gestionale SAP è stato infatti elaborato e chiuso il consuntivo 2012 e col nuovo sistema si è impostata la gestione e il Bilancio 2013. La difficile conciliazione fra le partite del 2012 e la nuova contabilità è stata oggetto di numerosi incontri con la Ragioneria Comunale (che ha posto anche quesiti nei tavoli nazionali di monitoraggio della sperimentazione), con l'elaborazione di scelte inedite (un passaggio da contabilità economica a contabilità finanziaria non è riscontrabile in alcuna esperienza), sulla base dei principi della contabilità armonizzata e della ragionevolezza.

Il decreto legislativo n. 118 del 2011 "Norme in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n°42" ha definito, come già ricordato in diverse sedute, la disciplina generale della riforma contabile dei suddetti soggetti. Questo passaggio ha reso particolarmente impegnativa la chiusura del Bilancio Consuntivo e ha comportato, allo stato attuale, una perdita di analicità e dettaglio a livello dei singoli centri di costo.

La Presidente ricorda al Consiglio il minor trasferimento all'Istituzione sul Bilancio 2013 di 500.000 € da parte del Comune di Reggio Emilia rispetto al 2012 (con il reintegro in corso d'anno di € 303.250, si è ridotto a € 196.750) e l'impegno dell'Istituzione, anche a fronte di un calo delle domande di nido, a mantenere l'attuale rete dei servizi educativi 0-6 attraverso alcune misure:

- rigorose misure di contenimento costi
- forme di riorganizzazione e ottimizzazione dei servizi educativi quali, in particolare, il completamento della trasformazione della scuola Belvedere a part-time e trasferimento al suo interno del nido convenzionato Girasole (1 sezione)

- trasformazione di una sezione di nido ad una di scuola nella struttura convenzionata O. Sarzi), per meglio rispondere alle domande delle famiglie (a fronte del leggero calo di domande di nido si è invece confermata la richiesta nelle scuola dell'infanzia)
- contrazione dei T.L. (scuola c/o Centro Internazionale)
- razionalizzazione del servizio di tempo lungo (nido Rodari e scuola dell'infanzia c/o il Centro Int.le)

La Presidente invita il Direttore Dott.ssa Paola Cagliari ad illustrare al Consiglio la Relazione al Consuntivo 2013 (**all.1**), relazione dettagliata che accompagna i documenti contabili attraverso la descrizione delle azioni realizzate durante l'anno coerentemente a quanto indicato nel Piano Programma 2013. Tutta la documentazione relativa al Bilancio Consuntivo 2013 verrà presentata il 10 aprile 2014 in Commissione Consiliare Scuola – Attività ed Istituzioni Culturali – Sport e Tempo Libero e il 28 aprile in Consiglio Comunale.

Il Direttore, dopo l'illustrazione completa del documento, sottolinea come i cambiamenti nelle richieste di nido abbiano consentito di promuovere, oltre che a diverse riorganizzazioni di servizi, anche la sperimentazione di un nuovo bando di iscrizione pensato per dare risposta a famiglie con bambini nati dal 1 giugno al 31 ottobre 2013. Fino ad ora, questi genitori dovevano attendere il bando d'iscrizione per l'anno successivo, accedendo ai servizi quando i bambini avevano già dai 10 ai 15 mesi d'età, proprio mentre, nella attuale situazione socio-economica, i diritti, anche quelli della maternità, sono di fatto meno esigibili, essendo aumentati i lavori deboli e precari.

Con il bando sono stati offerti 10 posti presso il nido Haiku che ha organizzato, a fronte di posti non occupati, e grazie alla disponibilità della sezione Agorà (associazione di genitori che gestisce una sezione di nido e 2 di scuola, queste ultime presso il nido comunale Nilde Iotti) una sezione di piccolissimi, avviata il 1 dicembre 2013, e i posti resisi vuoti nelle sezioni lattanti dei nidi convenzionati.

Entro i termini del bando sono state raccolte 39 domande: 12 bambini nati a giugno, 8 nati a luglio, 9 nati ad agosto, 8 nati a settembre, 2 nati a ottobre.

Di queste 31, 14 hanno indicato il nido HAIKU come prima scelta.

Con questo bando, con cui sono state raccolte fuori termine, successivamente, altre domande, sono stati accolti 14 bambini, 10 al Nido Haiku, gli altri 4 in sezioni lattanti di 3 nidi convenzionati.

Viene inoltre ricordato la responsabilità, da parte dell'Istituzione, delle procedure di gara e di esecuzione dei lavori della nuova scuola dell'infanzia Maria Vergine Madre di Cavazzoli, in via di ultimazione, che potrà accogliere due sezioni di scuola e una sezione primavera per un totale di circa 75 bambini il prossimo 14 aprile. Il ritardo nella consegna dello stabile, prevista per settembre 2013, è stato causato dalle difficoltà finanziarie della ditta esecutrice dei lavori, che ha avviato le procedure concordatarie.

Gli iscritti, come già ricordato nelle precedenti sedute, hanno regolarmente iniziato la frequenza all'inizio di settembre e sono stati accolti, in attesa del completamento della struttura, presso le due scuole in località Villa Sesso: la scuola comunale Martiri di Sesso ed il nido-scuola Rosa Galeotti, gestito dalla Cooperativa Ambra.

Nel 2013 sono state realizzate le procedure di gara per l'affidamento dei lavori di consolidamento sismico della scuola dell'infanzia comunale XXV Aprile (Villa Cella), danneggiata dal terremoto verificatosi nel

giugno 2012. Il cantiere terminerà a luglio 2014 consentendo la regolare riapertura del servizio nella sua sede storica a partire da settembre 2014.

I 54 bambini iscritti hanno trovato accoglienza dal 1° settembre 2012 presso la scuola dell'infanzia statale Bruno Ciari (Villa Gaida) nella quale, nell'estate 2013, sono stati realizzati i lavori di completamento dello spazio del sottotetto per renderlo fruibile per attività didattiche. Tale intervento ha lo scopo immediato di ampliare lo spazio a disposizione delle 5 sezioni che sono attualmente ospitate presso i locali della Bruno Ciari. Nel futuro tale intervento consentirà alla scuola di ampliare, se necessario, il numero delle sezioni a disposizione dei residenti e/o potrà offrire uno spazio per le attività del territorio.

Si è anche avviato il processo di ampliamento della scuola presso il Centro Internazionale, a seguito della donazione da parte della Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi del progetto definitivo, realizzato dal gruppo di progettazione Ecosistema Urbano di Madrid, vincitore di una consultazione internazionale a invito, promossa dalla Fondazione stessa. L'Istituzione ha conferito gli incarichi tecnici di progettazione esecutiva e direzione lavori.

Il Consiglio apprezza, sottolineando alcuni punti di grande valore quali la formazione, l'atteggiamento continuo verso la ricerca e la costante tensione a mantenere la rete dei servizi educativi 0-6 in un'ottica di salvaguardia della qualità.

Si sottolinea inoltre il forte senso di responsabilità dimostrato da tutto il personale dei nidi e delle scuole d'infanzia a fronte di una legislazione che ha messo a dura prova la struttura e le dinamiche organizzative dei servizi educativi. Si chiede che venga espresso a tutto il personale dei nidi e delle scuole d'infanzia il forte apprezzamento del Consiglio di Amministrazione per il lavoro svolto.

La Presidente invita la Dirigente Tiziana Tondelli a illustrare nel dettaglio il prospetto economico (all. 2) e la Nota integrativa (all. 3) predisposti dal Direttore, ai sensi dell'art. 19 del Regolamento dell'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia.

Le misure e le azioni poste in essere, per corrispondere alle minori risorse assegnate, si sono orientate sia nell'ambito dei ricavi, che dei costi producendo, anche grazie a risorse degli anni precedenti calate in Bilancio (contributo statale per il completamento del Centro Internazionale), un risultato di amministrazione positivo pari a € 279.455,40.

Relativamente all'Avanzo di Amministrazione applicato all'esercizio, è stato utilizzato per € 351.585,22 di cui 301.585,22 destinati al finanziamento di spese correnti ed € 50.000 finanziati spese in conto capitale.

Il suddetto importo deriva da voci iscritte nel Bilancio Consuntivo 2012 ovvero per € 139.940,58 dalla riserva di utile degli anni precedenti e € 211.644,64 di fondi per rischi ed oneri presenti nel passivo dello Stato Patrimoniale e confluiti quale avanzo di amministrazione applicabile nel passaggio da contabilità economica a quella finanziaria.

Le entrate in parte corrente sono in linea con quelle dello scorso anno, mentre quelle in conto capitale sono aumentate per il suddetto contributo statale (€ 1.000.000) finalizzato al completamento del Centro Internazionale Loris Malaguzzi.

Il maggior costo che si registra nella parte dei beni e servizi rispetto all'anno precedente è dovuto al fatto che in contabilità finanziaria l'IVA è solo un costo e quindi non è facile mettere a confronto il 2012 con il 2013.

La Dott.ssa Tondelli comunica infine il finanziamento e la conseguente erogazione da parte della Fondazione Manodori di € 310.000 per aiuti a famiglie in difficoltà lavorative (110.000 €) e ampliamenti scolarizzazione nella fascia 3-6 anni (200.000 €).

Dopo un attento esame dei materiali, il Consiglio di Amministrazione approva unanimemente, con **Deliberazione 2/14**, il Bilancio Consuntivo 2013, la Nota integrativa e la Relazione del Direttore al Consuntivo.

La seduta è terminata alle 19,30.

Ha verbalizzato Erica Iotti.

La Presidente

Dott.ssa Claudia Giudici