SCUOLE E NIDI D'INFANZIA
Istituzione del
Comune di Reggio Emilia
REGGIO EMILIA APPROACH

Via Guido da Castello 12
42121 Reggio Emilia
tel. 0522 456253
mail: segreteria.istituzione@municipio.re.it

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

16 gennaio 2017

VERBALE N. 120

Il Consiglio di Amministrazione del 16 gennaio 2017 convocato regolarmente in data 12 gennaio 2017 con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Discussione sulla proposta di Piano Strategico di Reggio Children srl
3. Indizione di nuova selezione pubblica per l'assunzione a tempo determinato di personale docente operante nelle S.C.I. e Nidi con Profilo di Insegnante, Educatore, Insegnante specializzazione Atelier
4. Aggiornamento e informazione sul bilancio 2017
5. Varie

si è riunito presso la Sala del Consiglio c/o il Centro Internazionale L.Malaguzzi alle ore 11:00

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

- Rinaldi Nando Presidente
- Campo Paola Consigliere
- Govi Sergio Consigliere
- Venturi Stefania Consigliere
- Valeriani Augusto Consigliere

Sono presenti il Direttore, Dott.ssa Paola Cagliari, la Funzionaria Amministrativa Dott.ssa Tiziana Tondelli

e la Funzionaria Amministrativa Anna Maria Mazzocchi.

Per il Collegio dei revisori dei conti è presente il Presidente Avv. Stefano Ferri.

P.to 1 Comunicazioni del Presidente

Il Presidente apre la seduta proponendo ai Consiglieri alcune date per i prossimi incontri di C.d.A.
In particolare, in considerazione della presentazione alla Consulta il 7 febbraio 2017 del Patto per la Scuola a cura di Officina Educativa chiede di valutare l'opportunità di uno specifico incontro del C.d.A. sulla materia e propone Venerdì 17 febbraio alle ore 15.00. I Consiglieri confermano all'unanimità.
Viene inoltre proposta la data di lunedì 6 marzo per l'approvazione del Bilancio preventivo 2017.

I Consiglieri vengono quindi informati dell'andamento delle iscrizioni alla Scuola d'Infanzia, che si sono aperte il 9 gennaio: i dati sono incoraggianti dal momento che rispetto alla stessa data dello scorso anno risultano una ventina di iscrizioni in più. Per quanto concerne la domanda on-line non sono stati riscontrati problemi particolari se non qualche difficoltà presso le biblioteche dove si rivolgono le famiglie sprovviste di mezzi informatici, per l'alto afflusso di genitori. Insieme al Dirigente di quel servizio si stanno valutando anche momenti di formazione per questi utenti.

Viene quindi introdotto il tema della Legge sulla Buona Scuola (L.107/2015). Sabato 14 gennaio il Consiglio Dei Ministri ha adottato, tra gli altri, il Decreto Legislativo di attuazione sulla riforma del sistema nazionale di educazione e istruzione 0-6. Si attende ora il passaggio nelle Commissioni Parlamentari e nella Conferenza Stato-Regioni per il parere o, più probabilmente, per il raggiungimento di una intesa. L'Iter dovrà terminare entro il 15 aprile con il rinvio all'Esecutivo per l'approvazione definitiva.

Il Consigliere Govi rileva che l'approvazione del Decreto, tutt'altro che scontata, è un importante passaggio; nel testo, che richiede una lettura approfondita, si colgono elementi molto positivi, ma sottolinea la necessità di monitorare ed eventualmente anche elaborare un documento che possa essere utile per il lavoro delle Commissioni.

P.to 2 - Discussione sulla proposta di Piano Strategico di Reggio Children srl

Il Presidente riprende il tema trattato nella precedente seduta del 19 dicembre e sollecita le osservazioni dei Consiglieri così che queste possano essere presentate al C.d.A. della s.r.l.

Prende la parola il **Consigliere Valeriani**, assente nella precedente seduta: valuta completo e ben organizzato il documento presentato dal Dr. Colli e, come già aveva sottolineato la **Consigliera Venturi** in una breve nota inviata, sarà interessante vedere come queste linee verranno implementate. Parlare di sviluppo può avere significati diversi: una salvaguardia dell'attualità o anche una valorizzazione economica. Valuta importantissima la definizione del sistema di certificazione: dal punto di vista del marketing il "non-metodo", se ben raccontato, può costituire un vantaggio. Per questo è fondamentale, ma anche molto impegnativo, stabilire delle linee guida. L'Istituzione in questo è direttamente coinvolta. Anche lo " sfruttamento" economico non può prescindere da questo passaggio.

La formazione post-laurea è un elemento su cui costruire un valore; è importante che il percorso non sia banale o solamente un titolo da dare ad un Master. Propone di pensare a un percorso da giocare a livello internazionale e in lingua inglese.

Ritiene che il Documento del Dr. Colli manchi di chiarezza sulle relazioni tra i tre soggetti.

Richiama la Delibera di G.M. del 25/06/2015 I.D. 119 che era stata fornita a tutti i Consiglieri nella precedente seduta e riprende il tema del partnernariato pubblico-privato, della ricerca di soci operativi in grado di portare contributi fattivi. Pare evidente al Dr. Valeriani che le relazioni da considerare non siano solamente tra 3 soggetti (Istituzione, s.r.l. e Fondazione) ma che ci sia un 4° attore, una sorta di convitato di pietra: la Delibera di G.M. ed il Documento del Dr. Colli vanno nella stessa direzione per cui è importante avere uno sguardo chiaro sul futuro.

Prende la parola il **Consigliere Govi** che ringrazia il Dr. Valeriani per la messa a fuoco. La parola "sistema" da sola non risolve il tema dei rapporti tra i soggetti. Occorre trovare una sintesi efficace senza che i soggetti perdano identità: non una sommatoria ma una sintesi. Un 4° soggetto potrebbe avere la funzione di legare ma è importante evitare lacci che burocratizzano l'azione.

La Certificazione è importantissima ma non deve essere strumento rigido che blocca la valutazione: occorre individuare alcuni elementi essenziali (non tutti) che salvano l'elemento valutato: quindi stabilire cosa sia sostanziale o cosa no. Concorda con il Dr. Valeriani che il non avere un metodo sia un vantaggio, una condizione di flessibilità. Valuta che sia compito del Comitato Scientifico definire questi elementi sostanziali ed essenziali senza fermarsi troppo su elementi di dettaglio.

Il **Presidente Rinaldi** riferisce che la Delibera di Giunta del 2015 ha aperto un quadro che ad oggi non è ancora chiuso: il tema del coinvolgimento di altri soggetti non deve trovarci impreparati e questa è una delle ragioni per cui è importante la riflessione sul documento del Dr. Colli tenendo presenti caratteristiche/rischi/potenzialità.

Oggi ci viene chiesto di fare un salto di qualità nel formalizzare rapporti che sono stati fino ad ora trasversali, talvolta non chiari e con sovrapposizioni: la definizione di "chi fa cosa" permetterà di sviluppare un vero e proprio piano industriale. Senza dubbio è un passaggio delicato che vede il Comitato Esecutivo in prima linea nel raccordo tra i soggetti.

Il documento del Dr. Colli è da intendersi come apripista: di fatto non può e non deve nemmeno sciogliere tutti i nodi , ma è la prima volta che il Sistema si interroga veramente e quindi una buona base di partenza.

Propone di inviare ai C.d.A. di Reggio Children s.r.l. e della Fondazione i verbali delle sedute del 19 dicembre e di quella odierna così che abbiano il quadro delle valutazioni.

La **Consigliera Campo** propone di stilare una lista con i nodi affrontati in queste due sedute per facilitare la lettura da parte dei due C.d.A: una sorta di sintesi.

P.to 3. Indizione di nuova selezione pubblica per l'assunzione a tempo determinato di personale docente operante nelle S.C.I. e Nidi con Profilo di Insegnante, Educatore, Insegnante specializzazione Atelier

Il Funzionario Amministrativo Anna Maria Mazzocchi, responsabile di U.O.C. per il Personale e l'Organizzazione, illustra la bozza di Delibera che i Consiglieri trovano in cartella: le graduatorie per incarichi e supplenze attualmente vigenti scadranno a fine giugno 2017. Si rende necessario ed urgente bandire una nuova Selezione Pubblica per arrivare ad avere ultimate ed approvate le graduatorie entro luglio 2017 a garanzia dell'apertura dell'anno scolastico 2017/2018.

Non vengono proposti sostanziali cambiamenti rispetto all'ultimo bando approvato nel novembre del 2013

se non per 2 punti :

- verranno sottoposti a prova teorico-pratica (prova a piccolo gruppo di 7-8 candidati) tutti i candidati ammessi alla selezione (contrariamente a quanto avvenuto in passato per cui chi aveva maturato con l'Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia una anzianità di servizio di almeno 2 anni veniva considerato automaticamente idoneo senza dover sostenere alcuna prova);

- verranno esclusi dalla graduatoria coloro che durante il servizio subiranno una sanzione disciplinare superiore al richiamo verbale (precedentemente anche il richiamo verbale era causa di esclusione).

Il Dr. Govi, in merito alla selezione del personale, chiede se non si sia pensato ad una sorta di tirocinio valutativo (indicativamente 1 mese) per conoscere meglio i candidati.

Viene spiegato che in passato, con uno sforzo anche dal punto di vista burocratico non piccolo, era stata provata una strada simile: il candidato poteva cioè scegliere o la prova o il tirocinio valutativo. Gli esiti,tuttavia, non sono stati incoraggianti.

Il Direttore sottolinea che sarebbe importante potere avere dei periodi di prova più lunghi rispetto a quelli previsti dal CCNL: questo consentirebbe una valutazione dei docenti incaricati più seria.

I consiglieri all'unanimità approvano la bozza della Delibera.

P.to 4. Aggiornamento e informazione sul bilancio 2017

Il Presidente Rinaldi informa i consiglieri di un recente incontro tenutosi con il nuovo assessore al Bilancio (Daniele Marchi) alla presenza dell'Assessore Curioni, dei Dirigenti Monica Prandi e Lorenza Benedetti , del Direttore Paola Cagliari e della Dr.ssa Tiziana Tondelli.

Tutti i Servizi hanno presentato le proprie proposte ed anche l'Istituzione ha chiesto che nel previsionale venisse ripristinato il trasferimento del 2014 (di fatto 580.000 euro in più rispetto al 2015 e 2016). Viene ricordato che i Bilanci 2015 e 2016 non hanno segno negativo solamente grazie a fondi straordinari (trasferimenti dallo Stato, dalla Regione e da Reggio Children s.r.l.);condizioni che non potranno ripetersi nel 2017.

Purtroppo non sembrano esserci molti spazi: l'Amministrazione intende riconfermare la cifra del previsionale 2016 con l'unica aggiunta di € 40.000 per la riapertura della terza sezione presso il Nido Peter Pan (che era stata "congelata" visto il calo delle iscrizioni gli scorsi anni). Come è avvenuto quest'anno *potrebbe* forse esserci un ripristino con l'assestato di € 200.000.

Il problema è che quest'anno-a giugno - scadono 9 affidamenti di Nidi e Scuole convenzionate. Occorre quindi bandire in tempi rapidi le nuove gare e per farlo serve la copertura finanziaria.

Interviene il Direttore ribadendo la complessità della situazione. Si è trattato di un primo incontro ed è stato chiesto all'Istituzione di valutare approfonditamente le entrate, cosa che verrà fatta. E' stata anche accennata, per quanto riguarda gli investimenti, la possibilità di un riequilibrio con Officina Educativa.

Il Presidente valuta anche l'eventualità di indirizzare una nota come C.d.A. all'Assessore al Bilancio chiedendo che già in questa fase previsionale vengano aggiunti almeno i € 200.000 ipotizzati dopo l'assestato, in modo da poter bandire le gare. In ogni caso propone di rimandare l'argomento al 17 febbraio, quando probabilmente saranno state fatte verifiche e si avranno notizie più certe.

La Dr.ssa Tondelli interviene informando anche del numero altissimo di furti che sta interessando purtroppo tutte le strutture e valuta doveroso un ringraziamento a Reggio Children s.r.l. che nell'emergenza ha provveduto direttamente all'acquisto dei beni rubati (materiale per il funzionamento delle cucine -tritacarne,impastatrici- materiale informatico) per un valore di € 7.000 oltre IVA.

IL Consigliere Valeriani aggiunge che si dovrebbero trovare grandi aziende disposte a regalare materiali all'Istituzione in cambio della sola possibilità di dichiarare di averlo fatto, come punto di onore per l'azienda stessa. E' una strada da percorrere.

Il Direttore indica che da parte di una Banca sono stati donati alcuni computer alle scuole. Nel frattempo la Direzione ha incontrato la Polizia Municipale e sta facendo valutazioni sulla sicurezza delle strutture, non escludendo l'eventualità di introdurre chiavi elettroniche con codici che cambiano.

Sono le ore 13:15 e il Presidente dichiara chiusa la seduta

Ha verbalizzato Anna Maria Mazzocchi.

Il Presidente

Dr. Nando Rinaldi