

Via Guido da Castello 12 42121 Reggio Emilia tel. 0522 456253

mail: segreteria.istituzione@municipio.re.it

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 12 settembre 2016

VERBALE N. 117

Il Consiglio di Amministrazione del 12 settembre 2016 convocato regolarmente in data 7 settembre 2016 con il seguente ordine del giorno:

- 1. Insediamento del Consiglio di Amministrazione, alla presenza del Sindaco del Comune di Reggio Emilia Luca Vecchi e dell'Assessore all'Educazione e Conoscenza Raffaella Curioni;
- 2. Informazioni sull'avvio dell'anno scolastico;
- 3. Approvazione del calendario scolastico;
- 4. Situazione di bilancio, a seguito dell'integrazione del trasferimento del Comune;
- 5. Varie.

si è riunito presso la Sala Gialla del Municipio di Reggio Emilia alle ore 12:00.

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

Rinaldi Nando
 Campo Paola
 Govi Sergio
 Valeriani Augusto
 Venturi Stefania

Presidente

Consigliere

Consigliere

Consigliere

Sono presenti il Direttore, Dott.ssa Paola Cagliari e la Funzionaria Amministrativa Dott.ssa Tiziana Tondelli

Per il Collegio dei revisori dei Conti è presente il Presidente Avv. Stefano Ferri.

Sono inoltre presenti, in apertura di seduta, il Sindaco Dott. Luca Vecchi e l'Assessora a Educazione e Conoscenza, Dr. Raffaella Curioni.

P.to 1 Insediamento del Consiglio di Amministrazione, alla presenza del Sindaco del Comune di Reggio Emilia Luca Vecchi e dell'Assessore all'Educazione e Conoscenza Raffaella Curioni

La seduta si apre con un intervento del **Sindaco** che sottolinea il forte valore storico dei servizi educativi 0/6 anni a Reggio Emilia, un valore che viene confermato per il presente e per il futuro, anche fattivamente, con l'investimento economico già previsto, sperando di poter mettere alle spalle periodi di difficoltà che hanno portato a un grande contenimento della spesa. L'auspicio è quello di lavorare finalmente senza troppi assilli. Si dichiara soddisfatto della scelta dei componenti nominati nel nuovo C.d.A. che riassumono competenze di ordine politico, pedagogico, economico e manageriale in grado di far funzionare al meglio la squadra.

Nel ribadire l'importanza della scelta dell'Istituzione come organo gestionale dotato di autonomia ritiene importante che il C.d.A. sia a conoscenza delle posizioni e delle sfide che l'Amministrazione comunale vuole affidare ai nidi e alle scuole dell'infanzia che vengono così riassunte:

- l'Amministrazione conferma il Sistema pubblico integrato 0-6 così come è impostato e ne sostiene il ruolo pubblico.
- i dati riguardanti la scolarizzazione a R.E. (40% per nido e 90% per la scuola d'infanzia) innescano alcune riflessioni che vengono poste al C.d.A.: sono percentuali da considerarsi ottimali o c'è ancora spazio di miglioramento? E se così fosse, su cosa occorre lavorare: sulle tariffe? ...sull'organizzazione ?
- la qualità del progetto si è dimostrata nel tempo un valore essenziale e non può essere "smontata". Partendo da questa idea di qualità e di valori, quali altre sfide possiamo pensare a medio e lungo termine? In questa fase storica in cui la paura e la solitudine sono sentimenti sempre più penetranti che si stanno radicando, l'investimento sulle persone e sulla comunità, con progetti sui servizi alla persona e culturali, è un indirizzo che l'Amministrazione ritiene importantissimo. Una città contaminata dall'energia dei bambini e che si contamina culturalmente ha più forza contro la paura e la discriminazione, è una misura reale per mantenere una dimensione di comunità e cittadinanza e frenare processi culturali e psicologici pericolosi.
- altra sfida che il cda dovrà affrontare riguarda la divaricazione tra liste d'attesa da una parte e posti vuoti dall'altra.

Sul rapporto tra Comune e Istituzione il Sindaco ribadisce la piena autonomia dell'Istituzione, infatti la "politica" non ha intenzione di entrare nella pedagogia dettando indirizzi in tal senso, ma è altresì vero che l'Amministrazione Comunale e l'Istituzione rappresentano due elementi di un unico corpo, che a sua volta si identifica con l'intera città. Pertanto va mantenuta una dinamica che faccia percepire la stretta connessione tra Comune e Istituzione che sono "un tutt'uno".

Il Sindaco ribadisce inoltre che se l'esperienza viene da più parti identificata con il Centro Internazionale e Reggio Children, sono le scuole che rappresentano la città sul piano internazionale.

Prende quindi la parola l'**Assessora Curioni** dando il benvenuto al nuovo C.d.A. cui riconosce il pregio di rispecchiare nella sua composizione il sistema pubblico integrato 0/6, che è uno degli aspetti che fa la differenza della nostra città . Ribadisce la forte collaborazione tra Amministrazione e Istituzione e assicura che da parte dell'Amministrazione non ci saranno "passi indietro" sull'investimento destinato all'Istituzione e apprezza il passaggio del Premier Renzi in visita lo scorso giovedì che ha parlato di risorse per lo 0-6 e ha affidato proprio a Reggio Emilia un ruolo importante di rappresentanza del sistema infanzia nel mondo.

Interviene il **Presidente Rinaldi** che in questa prima occasione di incontro del C.d.A. ritiene importante esplicitare l'intento di collaborazione piena con l'Amministrazione; a questo proposito è importante la dichiarazione del Sindaco e dell'Assessora di conferma delle risorse, così come è stato importante completare il quadro delle nomine per iniziare ad operare insieme agli altri componenti dei C.d.A. di Fondazione e Reggio Children per arrivare al piano strategico. Ritiene che nella pluralità dei soggetti stia la forza di questa realtà che ha il compito di garantire l'universalità del Servizio. Auspica una collaborazione con tutti i consiglieri che vada anche oltre le "sedute ufficiali" e, considerata la pluralità dei soggetti, abbozza la possibilità di una sorta di delega ai vari membri per diversi filoni di lavoro. Per quanto concerne gli aspetti organizzativi verranno fatte le opportune verifiche con la struttura dirigenziale dell'Istituzione. Chiude l'intervento rammentando che ci sono già diversi temi aperti che dovranno essere trattati:

- videosorveglianza
- vaccinazione obbligatoria per l'iscrizione al nido
- responsabilità nel rapporto con la città per garantire canali di dialogo.

Anche il **Consigliere Govi**, che è stato menzionato sia dal Sindaco che dal Presidente come figura di continuità, ringrazia per la fiducia rinnovata e conferma il proprio impegno. Il tema delle risorse è fondamentale e auspica di poter operare con un po' di tranquillità considerando che il precedente CDA ha dovuto superare momenti molto difficili, approvando riorganizzazioni che hanno messo mano al sistema, riuscendo fortunatamente a mantenere alti i livelli di qualità.

Per quanto concerne la scolarizzazione valuta che le percentuali, per una questione matematica, considerato il calo demografico, sono destinate a "migliorare" ma il punto essenziale è il mantenimento dei livelli attuali di qualità: solo questo può mantenere alta l'attenzione sul sistema educativo reggiano nel mondo. Occorre in tutti i modi evitare la tentazione di operare scelte (che alcune città non distanti da Reggio in maniera improvvida hanno operato) che portino ad una offerta di tipo assistenziale anziché educativa.

La qualità, insiste, passa necessariamente dal personale che è in sofferenza (anche per i contratti da troppo tempo fermi) e deve avere la possibilità di formazione e autoformazione. Un investimento sul personale è l'elemento dirimente per il mantenimento del livello qualitativo. Ritiene inoltre fondamentale l'attenzione ed il rapporto con il mondo sindacale; un dialogo che è sempre stato molto curato dall'Istituzione ed ha contribuito in passato al raggiungimento degli obiettivi.

In merito al rapporto tra Scuole, Nidi e la città non ritiene eccessivo pensare che questo microsistema possa essere educativo per la città intera; perlomeno può essere un aiuto verso i cittadini proponendo valori che superano l'individualismo per dare spazio all'incontro ed alle scelte collettive. Condivisione di valori sociali ed essere comunità sono elementi non "misurabili" ma ci sono e hanno un grande peso sulle persone.

Il **Consigliere Valeriani** dichiara di condividere quanto già espresso dal Dr. Govi e accredita all'Istituzione il merito di non aver fatto cadere la nostra città in certe derive come è avvenuto in realtà anche molto vicine. Oltre ad essere consigliere è un genitore e come tale ha apprezzato l'accento che sempre viene dato alla partecipazione: quando gli individui partecipano agli incontri non si tratta solo di

educazione ma in generale della vita della città. Per questo ritiene importante non limitarsi a coinvolgere bimbi e genitori. FUORI è una parola importantissima e così come è sempre stato, ancora di più oggi i bimbi debbono entrare in città per rendere l'Istituzione il più possibile inclusiva, anche per coloro che per questioni anagrafiche o demografiche sarebbero destinati a non incontrarla. Auspica quindi che non venga mai a mancare la voglia di sperimentare guardando al futuro.

L'Avv. Ferri fornisce la propria interpretazione del ruolo del Collegio dei Revisori che vede in un'ottica di collaborazione prima che di controllo e verifica. Per questa ragione invita tutti a rivolgersi a lui in caso di necessità, anche in via informale. Racconta di avere visto fino ad ora un unico bilancio che valuta "rassicurante" senza strascichi dal passato che possono compromettere il futuro.

Prende la parola la **Consigliera Paola Campo** che ringrazia per la fiducia e auspica che la propria formazione prevalentemente tecnica e la brevissima esperienza politica, lontana nel tempo, possano contribuire al lavoro del C.d.A. Dichiara apprezzamento per tutti gli interventi che l'hanno preceduta e per la priorità di lavorare per un sistema pubblico integrato tenendo una logica inclusiva, valutando le risposte che come CDA si dovranno dare, che possono mutare nel tempo ma debbono avere i valori come caposaldo.

Riporta una certa soddisfazione da parte dei colleghi Dirigenti Scolastici e soprattutto da parte delle Insegnanti delle scuole statali per la sua nomina nel C.d.A. vista come un segnale importante di appartenenza al sistema.

L'ultima ad intervenire è la **Consigliera Stefania Venturi** che per la propria attività nella gestione di impresa ha avuto già modo in questi anni di incontrare l'Istituzione. Riconosce che dietro la qualità c'è un grosso lavoro che implica piena collaborazione da parte di tutti gli attori. Propone una riflessione sui bisogni e sulle aspettative delle famiglie che negli ultimi anni sono molto cambiate per cui ora più che mai è importante una buona valutazione della parte gestionale del sistema.

Il **Direttore Dr. Paola Cagliari** dà il benvenuto al nuovo C.d.A. e un augurio di buon lavoro. L'Istituzione rappresenta un mondo grande, sia per la gestione diretta che per le convenzioni e gli accordi a più livelli che gestisce per incarico del Comune: si ascoltano quotidianamente esigenze e istanze, le più differenti, e si cercano risposte coerenti con i nostri valori. E' una grande responsabilità.

Gli obiettivi che sono stati dati sono impegnativi e andranno attentamente esplorati. In particolare in merito all'ampliamento della scolarizzazione il Direttore valuta che ci sia da portare avanti un grande lavoro di incontro con le famiglie che non si avvicinano ai servizi educativi. Anche la Partecipazione è un "patrimonio" da curare, come il rapporto con la città, dentro le dinamiche di cambiamento. Per quanto concerne il sistema pubblico integrato di si dichiara certa che la presenza, tra gli altri, di Paola Campo possa favorire un ampliamento delle collaborazioni.

P.to 2 - Informazioni sull'avvio dell'anno scolastico

il Presidente informa i Consiglieri di alcuni incontri già avvenuti: in particolare l'equipe allargata del 25 agosto in apertura di anno scolastico (occasione per incontrare rappresentanti di tutto il personale delle scuole e dei nidi, delle cooperative, di Reggio Children); l'incontro con la Fondazione Maramotti in merito all'affidamento della gestione del Nido. Inoltre sono già in programma altri appuntamenti: con l'associazione Agorà (nella serata); il 13/9 con i Dirigenti

Scolastici; il 16/9 con le Cooperative Sociali; con la FISM (il 24 settembre); la Consulta il 27/9; il Network internazionale il 30/9 e 1/10.

Indica che in cartellina sono stati inseriti alcuni articoli della stampa in merito all'inaugurazione della scuola Diana ristrutturata e della visita del Premier Renzi.

La Dr.ssa Cagliari prende la parola ed illustra tramite un power point (All. 2) alcuni dati sulla popolazione 0-5 anni a Reggio Emilia, sulle iscrizioni e liste di attesa, sul personale (assunzioni a tempo indeterminato di Insegnanti,Cuochi,Educatori,Pedagogisti e Atelieristi: una forte criticità per i molti posti vacanti di collaboratore di cucina), su alcuni problemi nel forese (Sesso, Pratofontana,Roncina) con strutture che hanno diversi posti vuoti e per i quali sono stati "sospesi" alcuni incarichi di insegnante.

In particolare si sofferma sulla proposta di iscrizione al Nido dei **Piccolissimi**, al terzo anno di sperimentazione, e propone che l'esperienza venga stabilizzata con alcuni cambiamenti: possibilità aperta ai nati dal 1/6 al 30/9 di ogni anno (anziché 30 ottobre...si è visto che frequentano molto tardi e pochissimo) ed inizio per tutti a gennaio.

Il Presidente chiede se i Consiglieri concordano con questa proposta, <u>che viene approvata</u> all'unanimità.

Viene inoltre raccontata l'iniziativa denominata "Crescere Insieme" che negli ultimi 2 anni ha incontrato un forte interesse da parte delle famiglie non frequentanti le nostre strutture. Si propone di stabilizzare questa offerta.

Il Presidente chiede se i Consiglieri concordano con questa proposta, <u>che viene approvata</u> all'unanimità.

Viene fornito un quadro dei lavori di manutenzione che hanno avuto luogo nell'estate :

Nido Alice: relativamente alla messa in sicurezza con le norme antincendio

SCI Diana

SMS Pascoli

Scuola Coop. Faber

Nido Sole

e un breve passaggio sull'ampliamento della scuola presso il CILM.

P.to 3: Approvazione del calendario scolastico 2016/2017

La Dr.ssa Cagliari illustra la proposta del calendario scolastico 2016/2017 e fornisce alcune spiegazioni sul criterio di scelta relativo all'unica giornata di possibile "ponte" da collocare: la proposta è per il 25 novembre a ridosso della festa del patrono. La scelta è dettata dal fatto che rispetto all'altra possibile data, 9 dicembre, l'interruzione del servizio è più distante dalla successiva interruzione natalizia ed egualmente consente un risparmio dal punto di vista della gestione del calore.

Il Consiglio di Amministrazione, esaminati i contenuti dei documenti, approva con **Deliberazione** 4/2016 (All.1)

P.to 4: Situazione di bilancio, a seguito dell'integrazione del trasferimento del Comune.

Il Funzionario Amministrativo Dr.ssa Tiziana Tondelli prende la parola ed illustra brevemente i materiali che i Consiglieri trovano in cartella dove in sintesi vengono riportati i dati del Bilancio Consuntivo 2015 e Preventivo 2016. Illustra inoltre la lettera che il Consigliere anziano Dr. Govi

ed il Direttore hanno inviato al Sindaco ed agli Assessori competenti in data 20 giugno 2016 di

aggiornamento della situazione di Bilancio 2016 e richiesta di reintegro del trasferimento. Una

prassi, viene spiegato, ormai consolidata e che vedrà una nuova ulteriore richiesta una volta effettuate le

dovute verifiche.

Il Presidente a questo punto scioglie la seduta con un ringraziamento a tutti ed un augurio di futura

collaborazione.

La seduta è terminata alle 14:15

Ha verbalizzato Anna Maria Mazzocchi.

Il Presidente

Dr. Nando Rinaldi