



SCUOLE E NIDI D'INFANZIA
Istituzione del
Comune di Reggio Emilia
REGGIO EMILIA APPROACH

Via Guido da Castello 12
42121 Reggio Emilia
tel. 0522 456253
segreteria.istituzione@municipio.re.it

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

10 LUGLIO 2015

VERBALE N 111

Il Consiglio di Amministrazione del 10 luglio 2015 convocato regolarmente in data 3 luglio 2015 con il seguente ordine del giorno:

Comunicazioni

1. Lettura dei verbali delle sedute precedenti;
2. Approvazione del Contratto di Servizio tra Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia e Comune di Reggio Emilia;
3. Presa d'atto della Delibera di Giunta N. 119 del 25.6.2015, "Orientamenti operativo/gestionali alla Società Reggio Children srl, all'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia e alla Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi";
4. Protocollo d'Intesa tra Comune di Reggio Emilia – M.I.U.R. Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia Romagna – Ambito Territoriale per la provincia di Reggio Emilia – Ufficio XI (MIUR – USR E.R. – ATP R.E. Ufficio XI) – FISM (Federazione Italiana Scuole Materne) di Reggio Emilia per un sistema educativo di qualità "zero-sei" 2015-2019. Provvedimenti conseguenti.
5. Convenzione tra Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia e Reggio Children s.r.l (2015-19).;
6. Varie.

si è riunito presso il Centro Internazionale Loris Malaguzzi, via Bligny 1/a – Reggio Emilia alle ore 17,00.

La seduta è regolarmente costituita in quanto presenti:

- Giudici Claudia	Presidente
- Govi Sergio	Consigliere
- Viscione Giovanni	Consigliere

È presente il Direttore Dott.ssa Paola Cagliari e la Funzionaria Amministrativa Dott.ssa Tiziana Tondelli.

Per il Collegio dei revisori dei Conti è presente il Presidente Dottor Valerio Fantini.

P.to 1 - Lettura verbali sedute precedenti

Viene approvato il verbale della seduta del 20 marzo 2015.

P.to 2 - Approvazione del Contratto di Servizio tra Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia e Comune di Reggio Emilia

La Presidente illustra sinteticamente i tratti generali del Contratto di Servizio fra Comune e Istituzione che, scaduto nel dicembre 2014, era stato rinnovato fino a giugno 2015 ed è stato approvato dalla Giunta Comunale con delibera n° 116 del 25.6.2015 per il periodo 1.7.2015- 31.12.2020.

Sottolinea l'importanza di questo documento che sostanzia sul piano tecnico il riconoscimento politico del ruolo dell'Istituzione.

Il Consiglio di Amministrazione, esaminati i contenuti del documento, approva all'unanimità il contratto, con la seguente nota proposta dal dott. Valerio Fantini

" Relativamente all'art. 9, comma 2, punto a), che recita:

Rimangono a carico del Comune:

- a) gli oneri per l'ammortamento dei mutui (quota capitale) contratti o da contrarre o boc per la realizzazione degli interventi sulle strutture o sulle aree di pertinenza dell'Istituzione. La quota interessi corrisposta dal Comune titolare del debito dovrà essere rimborsata dall'Istituzione.*

si ritiene opportuno che il Comune provveda ad una ricognizione della situazione degli interessi, a tutela dell'Istituzione, perché sia accertata la coerenza con il testo del contratto del servizio".

Il Consigliere Viscione sottolinea la preoccupazione di deliberare un atto di durata quinquennale da parte di organo ormai scaduto da più di un anno.

Il Consigliere Govi richiama l'esigenza di chiarezza sul rinnovo del mandato, e sottolinea come tale nota debba risultare indipendente dalla delibera al punto 2.

P.to 3 - Presa d'atto della Delibera di Giunta N.119 del 25.6.2015, "Orientamenti operativo/gestionali alla Società Reggio Children srl, all'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia e alla Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi" e P.to 5 – Convenzione tra Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia e Reggio Children srl

La Presidente propone di trattare congiuntamente i due punti all'odg.

Presenta, innanzitutto, i contenuti della delibera della Giunta che si colloca nel percorso intrapreso per costruire un piano strategico del sistema Centro Internazionale /Reggio Emilia Approach e una maggiore tutela e valorizzazione dei marchi Reggio Children e Reggio Emilia Approach.

Il Comune per incrementare il fatturato di Reggio Children s.r.l e per un ritorno economico maggiore sull'Istituzione per la gestione dei servizi educativi dà mandato ai 3 soggetti (Reggio Children s.r.l., Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi e Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia) di procedere alla ricerca di un partner industriale per la tutela e valorizzazione dei marchi, attraverso una procedura pubblica aperta.

Il C.d.A. di Reggio Children s.r.l., a cui è affidato il compito di realizzare tale ricerca, ha preso atto dell'orientamento ma si è riservato di realizzare ulteriori approfondimenti. Condivide infatti pienamente l'obiettivo, ma ritiene necessario esplorare maggiormente con quali strumenti perseguirlo.

Il C.d.A. della Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi ha preso atto della delibera di Giunta. Ha espresso parere favorevole, ma ha ritenuto di non procedere e di aspettare le decisioni degli altri due soggetti. È in corso una perizia sul valore delle quote azionarie.

Il dott. Fantini sottolinea come le cautele espresse nel C.d.A. di Reggio Children, abbiano ancora più fondamento nel Consiglio di Amministrazione dell'Istituzione.

La Presidente evidenzia come ci sia in modo diffuso un indebito e ricorrente utilizzo dei marchi. C'è un mercato enorme che il sistema non intercetta. Questo pone un tema che è etico oltre che economico, essendo un mercato che sottrae e non restituisce ai Nidi e alle Scuole dell'infanzia dell'Istituzione le risorse economiche prodotte con il Know-how di cui sono autori.

Quindi l'obiettivo è importante, ma è anche importante non correre alla sola soluzione dell'ingresso nella compagine societaria di un soggetto industriale. È invece fondamentale, poiché la strategia è contenuta, valutare tutte le possibili opzioni.

Il Consigliere Viscione esprime condivisione della posizione espressa dal Consiglio di Amministrazione della società. Il punto di arrivo è trovare un equilibrio tra i due mondi (quello educativo e quello commerciale) che sono molto distanti. La tutela del marchio è necessaria e auspicabile, ma può risultare rischioso, pensando di risolvere rapidamente i problemi di bilancio, affidarsi a un soggetto industriale. Il Consigliere esprime la propria contrarietà a risultare complice di una operazione che può svilire la nostra esperienza. Ritiene fondamentale mantenere il DNA che caratterizza la nostra esperienza; utile chiedere risorse, valorizzando l'esperienza, non far entrare nella compagine un socio, a cui dare ampie deleghe per esigenze contingenti di bilancio.

È necessario guardare anche il punto di vista dei genitori che, chiamati a contribuire con rette anche onerose, possono pensare che siamo diventati un prodotto commerciale, da scaffale.

In merito al punto 5, la Presidente sottolinea come la Convenzione sia stata oggetto di una recente riflessione, che ha coinvolto i nidi e le scuole dell'Infanzia e Reggio Children s.r.l. in occasione dell'approvazione degli allegati (delibera del CdA n°134/ac/7.14 del 14.7.2014). Ciò che è da rivedere, in relazione agli orientamenti dati dalla Giunta Comunale con la delibera n°119, è la formulazione dell'art 2, che recita:

"Art 2 OGGETTO

Nel quadro delle finalità sopra indicate, e con riferimento a quanto previsto dallo Statuto di Reggio Children, dal Regolamento dell'Istituzione e dal Regolamento delle scuole e dei nidi d'infanzia, la presente convenzione regola i rapporti tra l'Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia e Reggio Children srl negli ambiti di attività che prevedono una costante collaborazione progettuale ed una forte integrazione di risorse.

Il Comune di Reggio Emilia, titolare delle istituzioni educative comunali, è proprietario del patrimonio culturale costituitosi nel corso degli anni e dei materiali in esse prodotti.

Tutti ciò che viene realizzato in coproduzione, Istituzione e Reggio Children, rappresenta una proprietà condivisa.

L'Istituzione, in qualità di organismo gestionale del Comune di RE e in coerenza con le ragioni alla base della nascita di RC, conferma la concessione in esclusiva alla società stessa di tutti i diritti riconosciuti dalle

parti come necessari per il raggiungimento del suo oggetto sociale, nel rispetto dei vincoli e modalità definiti nella presente convenzione.”

La Presidente formula due proposte:

IPOTESI A

Reggio Children promuove a livello nazionale ed internazionale e in esclusiva l'utilizzo dei marchi registrati che contraddistinguono l'esperienza educativa elaborata e praticata nelle Scuole e Nidi d'Infanzia del Comune di Reggio , in particolare il marchio "Reggio Children", depositato dalla società stessa e il marchio "Reggio Emilia Approach ®", depositato dall'Istituzione nonché dei marchi ad essi collegati, anche mediante contratti di concessione dei diritti d'uso, valutando costantemente la coerenza delle esperienze ispirate all'approccio reggiano.

IPOTESI B

L'Istituzione concede inoltre l'utilizzo in esclusiva del marchio Reggio Emilia Approach, depositato dall'Istituzione stessa, nelle attività e nei progetti consensualmente definiti.

Il Consigliere Viscione esprime il proprio orientamento verso l'ipotesi B.

Il Consiglio, all'unanimità, dà mandato al Presidente di negoziare con Reggio Children s.r.l. la formulazione dell'art. 2.

P.to 4 - Protocollo d'Intesa tra Comune di Reggio Emilia – M.I.U.R. Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia Romagna – Ambito Territoriale per la provincia di Reggio Emilia – Ufficio XI (MIUR – USR E.R. – ATP R.E. Ufficio XI) – FISM (Federazione Italiana Scuole Materne) di Reggio Emilia per un sistema educativo di qualità "zero-sei" 2015-2019. Provvedimenti conseguenti

La Presidente illustra il nuovo Protocollo d'Intesa, approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n° 135 del 29.6.2015 , dando conto del dibattito svoltosi in Commissione Consigliare e in Consiglio e degli odg presentati in Consiglio, che vertono sostanzialmente sul tema dell'incremento del contributo economico alle scuole Fism, a fronte di un decremento di risorse all'Istituzione e all'attenzione che viene sollecitata a forme di collaborazione con altre scuole paritarie, non aderenti alla Fism.

Al Protocollo, segue la Convenzione fra Istituzione e Fism, di competenza dell'Istituzione.

Il Consigliere Govi dichiarando come sia fondamentale che l'intesa venga stipulata fra i tre soggetti (Stato, Comune e Fism) e sottolinea due punti:

- La necessità che la Convenzione fra Istituzione e Fism preveda momenti di verifica, a cui occorre dare attuazione, sulla qualità dei servizi, sulla formazione. Si tratta di un aspetto essenziale.
- L'esperienza di collaborazione fra i soggetti gestori, il sistema integrato realizzato a Reggio Emilia è un'esperienza unica, di cui fare tesoro, importante per la riforma 0-6. Questo sistema può formulare proposte e suggerimenti alla Commissione incaricata di definire la riforma.

Il Consiglio all'unanimità dà mandato al Presidente di stendere il testo della Convenzione con la Fism, rafforzando alcuni elementi di controllo e monitoraggio dell'esperienza ed alcuni aspetti relativi alla trasparenza (anche rispetto all'operato della Commissione Paritetica).

P.to 6 – Varie

Il Direttore informa sulla situazione delle liste d'attesa.

Il Consigliere Govi sottolinea come ci siano 50.000 unità in meno nelle scuole dell'infanzia, in Italia, rispetto all'anno scorso e un calo delle nascite significativo.

La seduta è terminata alle 18,30.

Ha verbalizzato Paola Cagliari.

La Presidente
Dott.ssa Claudia Giudici